

פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 3
 אשר התקיימה ביום ראשון 26/07/2026 בשעה: 17:10
 במועצה

משתתפים:

חברי מליאת המועצה:
 אלי ברכה, ראש המועצה
 מאיר דור, סגן ראש המועצה

חבר/ה מליאה	יישוב	הגיע/ה
תמנה שמאלי	אודים	-
מנהיים דני	ארסוף קדם	+
שוקי ארליך	ארסוף	+
צחי חודניק	בית יהושע	+
אורלי עמיר	בני ציון	+
אמיר ערן	בצרה	-
אריאל דיסנצ'יק	תל יצחק	-
ברק בן אריה	געש	+
עמרית ערן	חרוצים	+
מיכאל ורבין	יקום	+
שרון רומם	כפר נטר	+
גילי בן יקר	רשפון	-
ליאור רובין	גליל ים	+

מוזמנים:

הילה טרייבר, מזכ"ל המועצה
 אורלי רזניקוב, מבקרת המועצה
 לירז קופר, גזברית המועצה
 לא הגיעו:
 עו"ד עדי סדינסקי – לוי – יועמ"ש

על סדר היום:

1. דיון בהמלצות הוועדה לענייני ביקורת לדוח מבקר, ודוחות כספיים מבוקרים של
 משרד הפנים לשנת 2025



1. דיון בהמלצות הוועדה לענייני ביקורת לדוח מבקר, ודוחות כספיים מבוקרים של

משרד הפנים לשנת 2025:

גזברית המועצה הציגה את הדוחות הכספיים המבוקרים 2025 המצורפים לפרוטוקול זה ומהווים חלק בלתי נפרד ממנו. הדוחות משקפים תקציב ומאוזן, ורו"ח המלווה לא מצא ליקויים בדוחות.

מבקרת המועצה הציגה את הדוחות המבוקרים 2025 ואת פרוטוקול ועדת הביקורת המצורפים לפרוטוקול זה ומהווים חלק בלתי נפרד ממנו.

גם השנה, לא נמצאו ליקויים בביקורת שנערכה.

רשמה: רעות חזן

הישיבה הסתיימה בשעה: 17:30


אלי ברכה,
ראש המועצה

מועצה אזורית חוף השרון

דוחות כספיים מבוקרים

ליום 31 בדצמבר 2025

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

29 Jun, 2026, 12:31

נתקבל



השירות
מנהל
הפנים

מועצה אזורית חוף השרון

וכן העניינים

תוכן העניינים

עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים

1. מאזנים - טופס מספר 1 4-5
2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2 6
3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3 7
4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4 8-10

11-23

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה) 24-29
2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1 30
3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2 31-32
4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2 33
5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2 34
6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א 35
7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב 36
8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2 37
9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2 38
10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3 39

ה. מידע נוסף

40

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2025

נהריה, יום שלישי 09 ביוני 2026
כ"ד בסיון ה'תשפ"ו

לכבוד

מר אבי אגניהו, רו"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.נ.,

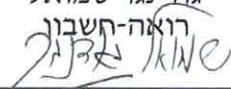
הנדון: מועצה אזורית חוף השרון - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

ביקרתי את המאזנים המצורפים של מועצה אזורית חוף השרון (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגזברית הרשות המקומית. אחריותי היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתי.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכתי את ביקורתי בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש ממני לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתי כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגזברית הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אני סבור שביקורתי מספקת בסיס נאות לחוות דעתי.

מבלי לסייג את חוות דעתי אני מפנה את תשומת הלב לביאור 14 בדוחות הכספיים, בו מפורטות התחייבויות תלויות בגין תביעות שהוגשו נגד המועצה לפי חוק תכנון ובניה ותביעות אחרות ואשר מסתכמות בסך של כ- 48.6 מליון ₪.

בכבוד רב,
גודינגר שמואל
רואה-חשבון


מועצה אזורית חוף השרון

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>ביאור</u>	<u>נכסים</u> <u>רכוש שוטף</u>
18,097	21,593	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
118	523	2 (ה), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
3,187	4,132	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
229	756	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>21,631</u>	<u>27,004</u>		
 48,477	 53,593	 3 (ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
 155	 172	 3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
 10,279	 8,766	 3 (ז)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
 797	 790		<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u> גרעון לתחילת השנה
 (7)	 (58)	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>790</u>	<u>732</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
 81,332	 90,267		
 21,422	 16,852	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> <u>מלוות מבנקים וממוסדות כספיים</u>
 16,293	 16,286	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u> חובות פתוחים
 1,853	 38		מכוסים בהמחאות לגביה
<u>18,146</u>	<u>16,324</u>		

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית חוף השרון

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2025</u>	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
21,956	26,875	3 (ח)	הוצאות מתקצבות שטרם שולמו
118	523	2 (ה), 7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
347	338	3 (ט)	תקבולים לא מתקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>22,421</u>	<u>27,736</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
25,527	28,067	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
22,950	25,526	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>48,477</u>	<u>53,593</u>		
155	172	3 (י)	<u>קרנות בלתי מתקצבות אחרות</u>
10,279	8,766	3 (יא)	<u>קרנות מתקצבות</u>
<u>81,332</u>	<u>90,267</u>		

לירז קופר
גזברית המועצה



אלי ברכה
לירז קופר
9.6.2026

אלי ברכה
ראש מ.א. חוף השרון

ראש הרשות:
גזבר הרשות:
תאריך אישור הדוחות:

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהדוחות

מועצה אזורית חוף השרון

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 (אלפי ש"ח)

תשלומים					תקבולים				
ביצוע	ביצוע	תקציב	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע	ביצוע	תקציב	ביאור	מספר ושם הפרק
2024	2025	2025			2024	2025	2025		
				6 הנהלה וכלליות					1. מיסים ומענקים
					91,025	100,795	93,400		X11 מיסים אחרים
					3				112 הכנסות במקום ארנונה
7,807	7,907	8,516		61 מנהל כללי	91,028	100,795	93,400		11 מיסים
5,424	6,775	5,403		62 מנהל כספי	4,675	5,655	5,146		12 אגרות
557	697	581		63 הוצאות מימון					
3,303	3,006	2,992		64 פרעון מלוות (למעט ביוב)					
17,091	18,385	17,492							
					523	2,404	500		16 הכנסות מימון
						23			19 מענקים כלליים ומיוחדים
					96,226	108,877	99,046		
				7 שרותים מקומיים					2. שרותים מקומיים
16,214	18,610	17,411		71 תברואה	671	867	888		21 תברואה
2,711	2,994	2,977		72 שמירה וביטחון	735	300	365		22 שמירה וביטחון
4,325	4,622	5,054		73 תכנון ובנין העיר	4,288	5,472	6,740		23 תכנון ובנין העיר
2,912	3,268	3,415		74 נכסים ציבוריים	1,084	1,080	1,042		24 נכסים ציבוריים
100	100	102		75 חגיגות, מבצעים ואירועים					
10,935	11,173	11,105		76 שרותים עירוניים שונים	277	204	184		26 שרותים עירוניים שונים
1,100	1,433	1,409		78 פיקוח עירוני					
38,297	42,200	41,473			7,055	7,923	9,219		
				8 שרותים ממלכתיים					3. שרותים ממלכתיים
51,761	56,516	53,408	(7)	81 חינוך	30,386	27,998	29,782	(7)	31 חינוך
7,128	7,889	8,216		82 תרבות	1,581	1,984	1,741		32 תרבות
18	19	20		83 בריאות					
10,610	13,158	13,028	(6)	84 רווחה	7,180	9,038	8,499	(6)	34 רווחה
1,246	1,271	1,195		85 דת	1,360	1,478	1,290		35 דת
70,763	78,853	75,867			40,507	40,498	41,312		
				9 מפעלים					4. מפעלים
2,798	2,967	3,080		93 נכסים					
12,777	8,966	9,305	(8)	97 מפעל הביוב (כולל פרעון מלוות)	10,879	10,548	10,234	(8)	47 מפעל הביוב
15,575	11,933	12,385			10,879	10,548	10,234		
14,443	18,084	15,142	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	1,509	1,667	2,548	(4)	5. תקבולים בלתי רגילים
156,169	169,455	162,359		סה"כ כללי	156,176	169,513	162,359		סה"כ כללי

ביצוע	ביצוע	תקציב
2024	2025	2025
156,176	169,513	162,359
156,169	169,455	162,359
7	58	

סה"כ תקבולים
סה"כ תשלומים
עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית חוף השרון

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2025

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2024	2025	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
513	3,782	השתתפות הממשלה
480	448	השתתפות מוסדות
373		השתתפות בעלים
13,789	13,358	מקורות עצמיים ואחרים
<u>15,155</u>	<u>17,588</u>	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
13,134	10,409	עבודות שבוצעו במשך השנה
803	1,051	תכנון
3,045	2,602	תשלומים אחרים
40	950	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
<u>17,022</u>	<u>15,012</u>	סה"כ תשלומים
<u>(1,867)</u>	<u>2,576</u>	עודף (גרעון) בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
140,312	135,684	תקבולים
115,495	112,734	תשלומים
<u>24,817</u>	<u>22,950</u>	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **
135,684	141,514	תקבולים
112,734	115,988	תשלומים
<u>22,950</u>	<u>25,526</u>	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
27,120	28,921	עודפי מימון זמניים
4,170	3,395	גרעונות מימון זמניים
<u>22,950</u>	<u>25,526</u>	
<u>19,783</u>	<u>11,758</u>	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
3,525	4,875	עודפי מימון זמניים
<u>163</u>	<u>67</u>	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית חוף השרון

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

2024	2025	התאמה	הכנסות
150,291	163,603	1	מתקציב רגיל
1,396	4,353	2	מתקציב בלתי רגיל
16,770	20,855	3	מקרו לעבודות פיתוח
168,457	188,811		סך כל ההכנסות
הוצאות			
155,395	168,651	4	תקציב רגיל
16,982	14,062	5	תקציב בלתי רגיל
356	924	6	מקרו לעבודות פיתוח
172,733	183,637		סך כל ההוצאות
(4,276)	5,174		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
הרכב העודף (גרעון) כללי			
7	58		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(1,867)	2,576		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
(1,860)	2,634		
(2,416)	2,540		גידול (קטיון) בקרו לעבודות פיתוח
(4,276)	5,174		עודף (גרעון) כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית חוף השרון

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

1		התאמה מס':
2024 - באלפי ש"ח	2025 - באלפי ש"ח	סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל: העברות מקרנות פיתוח
156,176	169,513	
(5,885)	(5,910)	
<u>150,291</u>	<u>163,603</u>	סה"כ נטו
2		התאמה מס':
15,155	17,588	סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל: העברות מקרנות פיתוח
(13,759)	(13,235)	
<u>1,396</u>	<u>4,353</u>	סה"כ נטו
3		התאמה מס':
17,584	22,609	תקבולים מקרן לעבודות פיתוח העברות מתב"רים
(40)	(950)	
(774)	(804)	העברות מהתקציב הרגיל
<u>16,770</u>	<u>20,855</u>	סה"כ נטו
4		התאמה מס':
156,169	169,455	סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל: העברות לקרנות פיתוח
(774)	(804)	
<u>155,395</u>	<u>168,651</u>	סה"כ נטו
5		התאמה מס':
17,022	15,012	סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל: העברות לקרנות פיתוח
(40)	(950)	
<u>16,982</u>	<u>14,062</u>	סה"כ נטו

מועצה אזורית חוף השרון

התאמות לטופס 4 - המשך

2024 - באלפי ש"ח

2025 - באלפי ש"ח

-

-

6

התאמה מס':

תשלומים מקרן לעבודות פיתוח

העברות לתקציב הרגיל

העברות לתב"רים

20,000

20,069

(5,885)

(5,910)

(13,759)

(13,235)

356

924

סה"כ נטו

(2,416)

קיטון בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 1,2

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

ביאור 1 - כללי

א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.

ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.

ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.

הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.

ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.

ה. תקציב הרשות לשנת 2025 בסך 162.359 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 09.3.2025. הרשות סווגה על ידי משרד הפנים כרשות יציבה. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 08.4.2025.

ו. שרתים המסופקים על ידי המועצה:
שרותי הוצאת אשפה; שירותי חינוך ורווחה; יתר השירותים מסופקים לתושבים ישירות על ידי הוועדים המקומיים.

ז. ביום 7 באוקטובר 2023, על רקע המתקפות על ישראל וההחמרה במצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל". בהמשך, ביום 13 ביוני 2025, פרצה מלחמת "עם כלביא". כתוצאה מכך, קבעה הממשלה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי המלחמות"). כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנים 2024 ו 2025.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככנס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס

מועצה אזורית חוף השרון

(1).

- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) מלוות לצורך שעה (לזמן קצר) ומשיכות יתר מבנקים מוצגות כסעיף מאזני.
- (6) הלוואות לזמן קצר כוללות ריבית והפרשי הצמדה שנצברו עד לתאריך הדוח.
- (7) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
- בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

ד. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

ה. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

ו. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.

מועצה אזורית חוף השרון

- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 8).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.
- ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 8).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

- תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.
- מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:
- (1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.
- (2) הוצאות מחלקת הנדסה.
- ההתחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

י. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפת לקרן היטל השבחה.
- והתשואה מחשבונית קרן שיקום נזקפת לקרן זו.
- בשנת 2025 בהתאם להוראת שעה נזקפה תשואה כהכנסה בתקציב הרגיל
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן היטל השבחה.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

יג. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 3

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח

2024	2025
49,848	55,985
49,848	55,985
31,751	34,392
18,097	21,593
46,304	45,891

א. נכסים נזילים - קופה ובנקים

בנקים מסחריים

סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)

(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ראה ביאור 3(ה)

ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו

2024	2025
809	819
	993
	51
75	49
2,303	2,220
3,187	4,132

משרד החינוך

משרד הפנים

משרד המדע, התרבות והספורט
מועצת הקרן להרחבת ההשקעה ולהגדלת היצע הדיור
מפעל הפיס
חברות כרטיסי אשראי

ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים

2024	2025
63	669
35	42
28	24
103	21
229	756

ועדים מקומיים וישובים

עובדים ומוסדות שכר בחובה

תשלומים ביתר ואחרים

מוסדות

ד. ניירות ערך סחירים

2024	2025
16,726	19,201
16,726	19,201

השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני

סך הכל ניירות ערך סחירים
בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים
בתקציבים בלתי רגילים

מועצה אזורית חוף השרון

		ה.ה.
2024	2025	השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים (1)
31,570	32,987	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)
16,726	19,201	השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור 3ד)
181	1,405	חשבונות עו"ש בבנקים (ראה ביאור 3א)
<u>48,477</u>	<u>53,593</u>	
-	-	(1) כולל כספים בחשבונות בנק שהוגבלו לפיתוח
* <u>48,477</u>	<u>52,277</u>	* מוין מחדש
-	-	-
2024	2025	ו.ה.
141	155	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
14	17	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית
<u>155</u>	<u>172</u>	יתרה לתחילת השנה
		רווח (הפסד) ביעודה השנה
		יתרה לסוף השנה
<u>155</u>	<u>172</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
2024	2025	ז.ה.
353	353	השקעות במימון קרנות מתוקצבות
9,925	8,412	תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)
21,556	21,556	מניות בחברה הכלכלית בע"מ
(21,555)	(21,555)	החברה למיחזור בע"מ
		השקעה בתאגיד קולחי השרון בע"מ
		הפרשה להפחתת ערך השקעה
<u>10,279</u>	<u>8,766</u>	סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים
<u>10,279</u>	<u>8,766</u>	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות
-	-	-
-	-	-

מועצה אזורית חוף השרון

ח. הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו

2024	2025	
12,235	13,831	ספקים, קבלנים ונותני שירותים
1,365	1,499	עובדים וניכויים לשלם
8,049	11,241	מוסדות וזכאים שונים
300	300	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 14)
7	4	תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)
21,956	26,875	

ט. תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש

2024	2025	
196	170	זכאים בגין ארנונה
151	168	הכנסות מראש אחרות - משלחות נוער לחו"ל
347	338	

י. קרנות בלתי מתוקצבות אחרות

2024	2025	
141	155	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית
14	17	יתרה לתחילת השנה
155	172	רווח (הפסד) ביעודה השנה

סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות

155	172
------------	------------

יא. קרנות מתוקצבות

2024	2025	
353	353	מניות החברה הכלכלית
9,925	8,412	מניות החברה למיחזור בע"מ
1	1	מניות קולחי השרון בניכוי הפרשה לירידת ערך
10,279	8,766	

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים באלפי ש"ח

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2024	ביצוע 2025	תקציב 2025	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
41	5		החזר משנים קודמות
75	158	178	העברות מקרן ארנונה
1,219	1,324	2,200	העברה מקרנות פיתוח
174	180	170	השתתפות בפנסיה - אחרים
<u>1,509</u>	<u>1,667</u>	<u>2,548</u>	
ביצוע 2024	ביצוע 2025	תקציב 2025	<u>תשלומים לא רגילים</u>
11,349	14,783	11,250	הנחות במיסים
3,015	3,043	3,116	תשלומי פנסיה
	244	776	העברות לקרן ארנונה
75			העברה לקרן בלתי מתוקצבת - קרן ארנונה
4	14		תשלומים אחרים
<u>14,443</u>	<u>18,084</u>	<u>15,142</u>	

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 5

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2025

קרו לעבודות פיתוח - הרכב ותנועה באלפי ש"ח

- בקרן לעבודות פיתוח, רשמים תקבולי המועצה מהטלי ביוז והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לקרן תקבולים אלה.
- כספי הקרן עד לשימוש בהם מנוהלים בתשעה חשבונות בנקים ספציפיים לפיתוח ראה ביאור 3 (א) לעיל.
- המועצה נוהגת לקרן את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח. בשנת 2025 הותאם להוראת שעה נזקפה תשואה בסך 2,002 אלפי ש"ח כהכנסה בתקציב הרגיל.
- כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- לא נזקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לשוף השנה	תשלומים סה"כ	תשלומים אחרים והוצאות (*)	העברות לקרנות אחרות	העברה לגרעון מצטבר	העברה לתקציב הרגיל	העברה לת"ר (2)	העברה לת"ר (2)	הכנסות מהשקעות	העברה מתקציב רגיל	העברות מאחרות	העברה מתב"ר	תקבולים בשנת הדוח (1)	יתרה לתחילת שנה
סה"כ שנה קודמת	25,527	20,000	356			5,885	13,759	17,584	2,411	774		40	14,359	27,943
קרן הטל השבחה (1)	22,592	19,097	924			5,910	12,263	19,554	1,150				18,404	22,135
קרן ביוז	1,481	200					200	1,263					1,263	418
קרן ניקוז ותיעול	948							3					3	945
קרן עודפים סופיים בתברים	891	172					172	950				950		113
קרן שיקום מים וביוז	1,048	600					600	839	35	804				809
קרן סלילה (כבישים ומדרכות)	671													671
קרן פיתוח - משנת 2012	361													361
קרן בלתי מתקצבת מתקציב רגיל	75													75
סה"כ	28,067	20,069	924			5,910	13,235	22,609	1,185	804		950	19,670	25,527

סה"כ

הוצאות שמאות

(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה:

היטל השבחה

10,420

חלף היטל השבחה

7,984

סה"כ

18,404

(2) הרכב העברה לתב"ר:

העברה שוטפת

13,235

סה"כ

13,235

מועצה אזורית חוף השרון

ביאורים נוספים

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבוניות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחיטובות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 933 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 843 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו קיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 200 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 203 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 2,157 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2024 - 1,913 אלפי ש"ח).

ב. הרשות מפרישה לעובדיה בגין רכיב פיצויים 8.33% מהשכר ולפיכך מלא התחייבות הרשות לפיצויים מכוסה בהפקדות שוטפות

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,199 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2024 - 1,043 אלפי ש"ח).

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
החברה הכלכלית ל-מ.א. חוף השרון בע"מ *	חברה	100%	5	
החברה למחזור מים וקולחים בחוף השרון בע"מ *	חברה	100%	5	
חברת קולחי השרון בע"מ *	חברה	25%	1	

שם התאגיד	הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח	סה"כ השקעה באלפי ש"ח
החברה הכלכלית ל-מ.א. חוף השרון בע"מ *	חברה	348	353
החברה למחזור מים וקולחים בחוף השרון בע"מ *	חברה	8,407	8,412
חברת קולחי השרון בע"מ *	חברה	10,425	21,556

שם התאגיד	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח
החברה הכלכלית ל-מ.א. חוף השרון בע"מ *	חברה	406	-
החברה למחזור מים וקולחים בחוף השרון בע"מ *	חברה	5,141	-4
חברת קולחי השרון בע"מ *	חברה	-13,502	-5534

*עפ"י דוחות מבוקרים ליום 31.12.2025

א. החברה הכלכלית ל-מ.א. חוף השרון בע"מ (להלן "החברה הכלכלית") - חברה ללא פעילות - בהקפאה

- 1.א. הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2025
- 2.א. החברה הכלכלית נוסדה בדצמבר 1989 והחלה לפעול בינואר 1992 . ביום 4 בספטמבר 2016 התקבלה החלטה בדירקטוריון החברה על הקפאת פעילות החברה החל מינואר 2017 . מליאת המועצה אישרה החלטה זו ביום 11 ביוני 2017.
- 3.א. מטרות החברה היו ייזום, תכנון ועריכת תוכניות לפיתוח הכלכלי של מועצה אזורית חוף השרון , בשיתוף עם רשויות מקומיות אחרות.
- 4.א. על פי הדוחות הכספיים המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה הכלכלית רווח נצבר בסך של כ-54 אש"ח (2024 כ-39 אש"ח). הגידול נובע מהכנסות מימון .
- 5.א. בשנת 2025 לא היתה פעילות בין המועצה לחברה (החברה אינה פעילה).

ב. החברה למחזור מים וקולחים בחוף השרון בע"מ (להלן "החברה למחזור").

מועצה אזורית חוף השרון

ב.1 הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2025.

ב.2 החברה למחזור מים נוסדה בשנת 2003 במטרה לרכז את תכניות הטיפול וההקמה של מערכות לניצול מי קולחים ומי מושבים ופיתוח מקורות מים בתחומה של המועצה. להלן הפעילות העיקרית של המועצה עם החברה למחזור מים שקיבלה ביטוי בספרי הרשות בשנת 2025 : המועצה מחייבת את החברה למחזור בהוצאות תקורה, בארנונה ובהלוואה שהמועצה לקחה עבור החברה למחזור. המועצה גובה עבור החברה למחזור תשלום באשראי כיוון שהחברה אינה יכולה לגבות באשראי, ומעבירה את הסכום לחברה.

בשנת 2021 נלקחה הלוואה ע"י המועצה מהבנק עבור החברה בסך 3,500 אלפי ₪. ההלוואה נרשמה כהכנסה והוצאה בתב"ר. בנוסף בוצע מחזור מלוות של הלוואה משנים קודמות שלקחה המועצה עבור החברה בסך 9,301 אלפי ₪. מחזור המלוות נרשם בספרי המועצה כהכנסה והוצאה הן בתב"ר והן בתקציב הרגיל. יתרת הלוואות אלו ליום 31.12.2025 עומדות על סך 8,407 אלפי ₪. (ליום 31.12.24 9,920 אלפי ₪) ההלוואה רשומה בספרי המועצה כקרן מתוקצבת כנגד השקעה בקרנות מתוקצבות החברה פורעת את ההלוואה בתנאי back-to-back עם תנאי ההלוואה שקיבלה המועצה מהבנק. בנוסף המועצה ערבה לחברה בגין הלוואה שהחברה לקחה מהבנק, יתרת ההלוואה ליום 31.12.25 היתה 888 אלפי ₪ וליום 31.12.2024 1,038 אלפי ₪

להלן החיובים אשר חייבה המועצה את החברה בשנים 2025 ו 2024

אלפי ₪	אלפי ₪	סעיף
2024	2025	ארנונה
794	448	החזר הוצאות ביטוח
59	56	החזר הלוואה שהמועצה פורעת עבור החברה
2,002	1,931	שירותי תקורה, ניהול מערך כספי ומשרדיות
72	72	
2,927	2,507	

ב.3 על פי הדוחות הכספיים המבוקרים ליום 31 בדצמבר 2025 לחברה למחזור רווח נצבר בסך 5,135 אש"ח (2024 רווח נצבר 1,856 אש"ח)

ב.4 בשנת 2021 החברה רשמה בדוחות הכספיים התחייבות לתשלום בסך 6,369 אש"ח בגין פס"ד בורות שניתן נגד החברה והמועצה לטובת חברת קולחי השרון בע"מ. סכום זה הינו לאחר קיזוז בסך של 950 אלפי ₪ שהופקדו בהוצל"פ לכיסוי החוב. בשנת 2022 נפרעה יתרת החוב במלואה.

ג. חברת קולחי השרון בע"מ (להלן "קולחי השרון")

ג.1 הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2025.

ג.2 קולחי השרון נוסדה בשנת 2003 במטרה לרכז את תכניות הטיפול וההקמה של מערכות לניצול מי קולחים ומים מושבים ופיתוח מקורות מים בתחומה של המועצה. הון המניות המונפק של החברה בסך 4,000 מניות בנות 1 ₪ כל אחת, מוחזקות כדלקמן : הונה המונפק של החברה מתחלק 75% בידי תאגיד המים והביוב האזורי מעיינות השרון ו- 25% בידי מועצה אזורית חוף השרון.

ג.3 הפעילות העיקרית של המועצה עם קולחי השרון כפי שקיבלה ביטוי בספרי הרשות בשנת 2025 היתה : הוצאות בגין הזרמת שפכים באמצעות קולחי השרון בסך של 4,029 אלפי ₪. הסכום הני"ל נרשם כהוצאה בתקציב הרגיל בהתאם לחיובים שקיבלה המועצה מחברת קולחי השרון. עקב מחלוקות בין המועצה לחברה על התעריפים, המועצה זיכתה את כרטיס הוצאות לשלם בסכום הני"ל ולא את חברת קולחי השרון. לשיטת המועצה העלות אמורה להיות סך של 3,331 אלפי ₪ בלבד. המועצה העבירה לחברה את הסכום הני"ל בסך 3,331 אלפי ₪ וחייבה את כרטיס החו"ז של קולחי השרון. בנוסף, בשנים קודמות, עקב מחלוקות כספיות, המועצה זיכתה את כרטיס הוצאות לשלם בסך 7,167 אלפי ₪ ולא את חו"ז קולחי השרון. והעבירה כספים וחייבה את חו"ז קולחי השרון בסך 4,548 אלפי ₪, הפרש נובע ממחלוקות על תעריפים וקיזוז בגין חובות ארנונה. הסכומים הני"ל נמצאים במחלוקות ובתביעות בין המועצה לחברה.

מועצה אזורית חוף השרון

כך שבגין מחלוקות אלו ליום 31.12.25 סך ההפרש הינו 3,319 אלפי ₪ ומופיע בזכאים שונים (סך של 11,197 אלפי ₪ יתרות זכות. מול סך של 7,878 אלפי ₪ בחובה).

המועצה חייבה את חברת קולחי השרון בארנונה בשנת 2025 בסך 944 אלפי ₪ (ש.ק. 882 אלפי ₪)

ג.4. על פי הדוחות הכספיים המבוקרים לשנת 2025 לחברת קולחי השרון יתרת הפסד נצבר בסך 59,041 אש"ח אשתקד 58,025 אלפי ₪. החברה סיימה את שנת 2025 בגירעון של 1,016 אלפי ₪ (שנת 2024 גירעון של 697 אלפי ₪).

ג.5. המועצה פרעה לחברה הלוואה ששימשה להקמת מכון טיהור. החברה רשמה פרעונות אלה בספריה עד ליום 18.07.2011 בתקבולים ע"ח מניות ולאחר מכן זיכתה את בעלי המניות בכרטיס החו"ז של בעלי המניות. החלואה הסתיימה בחודש 7.2022

ג.6. אי התאמות ומחלוקות בין המועצה לחברה

א. עפ"י ספרי הרשות ההשקעה בחברה ליום 31.12.25 עומדת על סך של 21,556 אש"ח המורכבת מסך שך 11,130 מתשלומים ע"ח הון מניות וסך נוסף בסך 10,425 אלפי ₪ כהלוואה ושטר הון שננתנו לחברה. בספרי החברה מופיעה רק ההשקעה בסך 10,425 אלפי ₪. בספרי המועצה מוצגת ההשקעה בקרן מתוקצבת בסך 1 אלפי ₪ וזאת לאחר הפחתה של 21,555 אלפי ₪ עקב גירעון בהון העצמי של קולחי השרון. בספרי המועצה אין תיעוד ופירוט מלא על כלל הסכומים שהושקעו בחברה מכיוון שחלקם נרשמו כהוצאה בהשתתפות הפעילות של החברה עקב מחלוקות עם החברה בטענה שמדובר בהשתתפות בפעילות שוטפת ולא כהשקעה.

ב. בספרי המועצה יתרת קולחי השרון היא 0 אלפי ₪ (ש.ק. 0) על פי הדוחות הכספיים של חברת קולחי השרון יתרת המועצה ליום 31.12.25 היא 5,534 אלפי ש"ח ז' (אשתקד 5,931 אלפי ₪ ז'). לא נתקבל הסבר מהמועצה כיצד הגיעה החברה לסכום הנ"ל במיוחד שהחברה טוענת שהמועצה היא זו שחייבת לה כספים, ואף הגישה תביעה כספית והצהרתית כנגד המועצה. לדברי המועצה, הסכום הרשום בספרי המועצה בסעיף ד.3 לעיל בסך 3,319 אלפי ₪ מופיע כהוצאות לשלם בלבד ומשמרנות בלבד והמועצה אינה חייבת את הסכום הנ"ל לחברה והקיזוז נעשה כדין. לדברי המועצה, אי ההתאמה נובעת ממחלוקות שונות בין הצדדים ורישום על ידי כל צד ללא תיאום עם הצד שכנגד. לדברי הנהלת המועצה, למועצה אין כל שליטה על מה שנרשם בספרי קולחי השרון בע"מ וקיים קושי לקבל כרטיס חו"ז של קולחי השרון. על כן, לא ניתן לדעת ממה נובע הפער.

ג.7. תביעות הדדיות בין המועצה לחברת קולחי השרון

בהתאם למכתב עו"ד מטעם המועצה מיום 2.6.26 הרי שקיימות תביעות הדדיות בין המועצה לחברה כדלקמן :
ראה גם ביאור 14

א.1. תביעה כספית של קולחי השרון כנגד המועצה בגין קיזוזים שהמועצה קיזזה מחשבונית מט"ש שוטפים בשנת 2022 וכן תשלום הפרשי דמי שימוש במט"ש בסך כולל של 2,046 אלפי ₪ נכון ליום 20.9.24.

א.2. בקשת קולחי השרון לתצהיר כי החיוב בגין השימוש במט"ש צריך לעמוד ע"ס 2.38 ₪ למ"ק (במקום 2 ₪ למ"ק) החל מיום 17.5.23 הערכת קולחי השרון כי חוב זה עומד למועד התביעה (ספטמבר 2024) ע"ס כ 7.8 מיליון ₪. תביעת חברת מעיינות השרון אשר מחזיקה ביחד עם המועצה בחברת קולחי השרון, לדברי מעיינות השרון הרי שהמועצה חייבת להחזיר לה את עודף השקעותיה בחברת קולחי השרון. סך נטען של 4,292 אלפי ₪ ל 31.12.2023. חברת מעיינות השרון מחזיקה בחברת קולחי השרון 75% והמועצה מחזיקה 25%

ג.1. המועצה הגישה תביעה שכנגד נגד קולחי השרון ומעיינות השרון בגין החזר הלוואות בסך 8,000 אלפי ₪ לחודש 9.2024.
ג.2. עוד תובעת המועצה סעדים של הסרת קיפוח לרבות מינוי ר"ח חיצוני לביקורת ונוהל חיצוני בחברת קולחי השרון.

ביאור 11 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 01.06.26 הרשות שיעבדה לטובת בנקים את כל הכנסותיה מכל מין וסוג ובכלל זה מיסים, אגרות, ארנונות, היטלים וכל כספים וזכויות אחרים המגיעים לה עכשיו ובעתיד למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה.

מועצה אזורית חוף השרון

ביאור 12 - ערבויות

להלן פירוט הערבויות שניתנו כשהם מוערכים לתאריך המאזן (בתוקף לתאריך המאזן):

<u>המוטב מקבל הערבויות</u>	<u>מקבל הערבות</u>	<u>תאריך מתן הערבות</u>	<u>סכום הערבות</u>
חברת למחזור מים בע"מ	בנק לאומי בע"מ	09.11.2021	888

ביאור 13 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים עד וכולל שנת המס 2017. השומה האחרונה הוצאה בחודש 10.2019 והתייחסה לשנים 2015 עד 2017, לפיה הרשות שילמה סך 10,393 ש"ח.

ביאור 14 - התחייבויות תלויות

על פי מכתבי עו"ד חיצוניים העובדים עם המועצה, תלויות ועומדות כנגד הרשות נכון ליום 31 בדצמבר 2025 התביעות הבאות:

1. תביעות מחלקת ליטיגציה - שתי תביעות בסך כ 2.1 מיליון ₪
 2. תביעות מחלקת תכנון ובניה - 4 תביעות לפי סעיף 197 לחוק התכנון והבניה בסך 39,522 אלפי ₪
 3. תביעות ודרישות נזקיות שהועברו לטיפול משפטי בחברת הביטוח וחשיפת המועצה הינה בגובה ההשתתפות העצמית
 4. תביעות כספיות שהוגשו ע"י תאגידים קשורים בסך כ 7,000 אלפי ₪ ובקשה לתצהיר בגין דמי השימוש והשקעה במט"ש. ראה גם ביאור 10 ג.
- בהתבסס על הערכת היועצים המשפטיים של המועצה, נכלל בדוחות הכספיים הפרשה בסך 300 אלפי ₪ (ראה ביאור 3 ח) וזאת בנוסף לרישום הוצאות לשלם בסך 3,319 אלפי ₪ אשר נרשמו בסעיף מוסדות וזכאים שונים בגין תביעות אלו

ביאור 15 - הפחתת שכר במגזר הציבורי

ביום 1 באפריל 2025 נכנסו לתוקף החוק להשתתפותם של העובדים ובעלי תפקיד השירות הציבורי, בצעדים ליישוב המצב הפיסקלי במדינה במהלך השנים 2025 ו-2026 (הוראה שעה) התשפ"ה-2025 ("החוק"). החוק והתקנות מכוחו מחייבים את הרשות המקומית לבצע הפחתות שכר מדורגות לעובדיה, בהתאם לדירוג, להסכמי העסקה ולסוגי התפקידים השונים, וזאת במסגרת השתתפות המגזר הציבורי במאמץ התקציבי הלאומי.

במסגרת החוק נקבעו שיעורי הפחתה שונים:

- עובדים בהסכמים קיבוציים - הפחתה של כ-2.29% בתקופה 31.12.2025-1.12.2024 ושל 1.2% בשנת 2026.
- עובדים ללא הסכם קיבוצי - הפחתה של כ-3.3% בתקופה 31.12.2025-1.4.2025 ושל 1.2% בשנת 2026.
- עובדים סוציאליים - הרשות נדרשת להעביר 25% מסכום החסכון עבור עובדים המתוקצבים בשיעור של 75% על ידי המדינה. המשרד לשירותים חברתיים מקזז את יתרת סכום החסכון משכר העובדים בשיעור השתתפותו בשכרם.
- עובדי חינוך ושירות - אין צורך בהעברה מצד הרשות, מאחר שמשרד החינוך מעביר את כל הסכום על ידי הפחתת תקצוב הרשויות במקור.
- נבחרי ציבור - שכרם הוקפא ואינו מופחת.

הפחתות השכר אינן משנות את זכויותיהם הסוציאליות של העובדים לעניין פנסיה תקציבית, הפקדות לקופת גמל לקצבה, הטבות מס ו/או תקבולי פרישה.

החוק קובע כי הרשות תחשב את "סכום החסכון" הנוצר מהפחתות השכר, לרבות רכיבי שכר נלווים (מס מעסיקים, ביטוח לאומי, קרנות השתלמות), ותדווח לחשב הכללי במועדים שנקבעו בתקנות. יתרת הסכומים בסך כולל של 30 אלפי ש"ח שטרם הועברו לחשב הכללי ליום 31/12/2025 נכללו בבאור 3 (ו) לדוחות הכספיים.

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2025
מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יחס גביה ב - % לכל החייבים	יתרה לסוף השנה	יתרה לגביית בשנת הדוח	סה"כ חובות נטו	סה"כ / מ חובות מסופקים	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	חוב בשנת החשבון	יתרה לתחילת השנה	שם החשבון	מס.
									חשבוניות על בסיס חוב שנתי	א.א.
									ארנונה	1
97.2%	1,084	38,305	39,389	400		5,464	43,998	455	ארנונה למגורים	1.1
88.4%	6,227	47,532	53,759	1,100		10,576	56,473	6,762	ארנונה אחרת	1.2
	6,009		6,009	(1,500)			100,471	7,509	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	1.3
86.6%	13,320	85,837	99,157			16,040		14,726	סה"כ ארנונה	2
									אגרת מים וביוב	2.3
99.0%	84	8,618	8,702			43	8,400	345	אגרת ביוב	3
						83	(75)	158	פינוי אשפה	4
	396		396				(137)	533	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	4
87.3%	13,800	94,455	108,255			16,166	108,659	15,762	סה"כ חשבוניות על בסיס חוב שנתי חוזר	ב.ב.
									חשבוניות על בסיס חוב חד פעמי	ב.ב.
									קנסות	3
97.7%	1	842	862	1			(2)	3	עצמיות חינוך	4
100.0%	20	7	7				839	23	עצמיות תרבות	5
100.0%		606	606				606	1	עצמיות רווחה	6
100.0%		980	980				980		עצמיות דת	7
100.0%		10,420	10,420				10,420		הטלי השבחה	8
100.0%		3	3				3		הטלי פיתוח	9
100.0%		729	729				729		אגרות בניה	10
100.0%		1,241	1,241			14	1,232	23	הטל ביוב	11
64.6%	355	648	1,003				737	266	שלטים, אישורים וכי'	14
70.4%	1,152	2,737	3,889			43	2,860	1,072	אגרות בית משפט ואחרות	15
									חובות מסופקים וחובות למחיקה	17
87.8%	996	18,213	20,737			57	18,410	996	סה"כ חשבוניות על בסיס חוב חד-פעמי	17
	2,524							2,384		
87.3%	16,324	112,668	128,992			16,223	127,069	18,146	סה"כ בשנת הדוח	
85.3%	18,146	104,978	123,124			15,780	117,185	21,719	שנה קודמת	
81.4%	21,719	95,171	116,890			11,573	109,052	19,411	שנתיים קודמות	
									פירוט הטלי פיתוח:	
									ניקוז ותיעול	
100.0%		3	3				3		סה"כ הטלי פיתוח	
100.0%		3	3				3			

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לערכה הנהלת הרשות עבור סכומי חוב ספציפיים שנבדקו מוטלת בספק.

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

מזכר חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח
הדוח הכספי לשנת 2025

מס.	שם החשבון	חוב ראשוני	חובי ריבית והצמדה על השוטר	חובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חוב (ביטול) נוסף	חוב בשנת החשבון
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי					
1	ארנונה	37,425	33			43,998
1.1	ארנונה למגורים	55,893	96			56,473
1.2	ארנונה אחרת					
2	סה"כ ארנונה	93,318	129	45		100,471
2.3	אגרת מיס וביוב					
3	אגרת ביוב					
3	פינוי אשפה	6,448	6	(9)		8,400
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים					(75)
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	99,766	135	36		(137)
						108,659
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי					
3	קנסות					(2)
4	עצמיות חינך	697				839
5	עצמיות תרבות	5				6
6	עצמיות רווחה					606
7	עצמיות דת					980
8	הטלי השבחה					10,420
9	הטלי פיתוח					3
10	אגרות בניה					729
11	הטל ביוב					1,241
				(9)		
14	שלטים, אישורים וכי	636	(1)	28		74
15	אגרות בית משפט ואחרות	1,948	49	12		851
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	3,286	48	31		15,045
						18,410
	סה"כ	103,052	183	67		127,069
	פירוט הטלי פיתוח:					
	ניקוז ותיעול					3
	סה"כ הטלי פיתוח					3

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2025
מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נותני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	פטורים שנה שוטפת	פטורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבירים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מימון	סה"כ פטורים וחובות
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתי							
	1 ארנונה							
	1.1 ארנונה למגורים	747	166	23	4,467	5	56	5,464
	1.2 ארנונה אחרת	9,300	9	1,085	89		93	10,576
2	סה"כ ארנונה	10,047	175	1,108	4,556	5	149	16,040
	אגרת מים וביוב							
2.3	אגרת ביוב							
3	פינוי אשפה			43				43
				83				83
ב.	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי	10,047	175	1,234	4,556	5	149	16,166
	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי							
11	הטל ביוב			14				14
15	אגרות בית משפט ואחרות			43				43
סה"כ	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי			57				57
								16,223
								10,047

מועצה אזורית חוף השרון

הדוח הכספי לשנת 2025

מצב חשבון החיבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

נספח 2 לסופס 1 - פירוט ג

סה"כ גביית בשנת הדיוח	גביית פיגורים	גביית השנה	שם החשבון	מס.
א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי				
			ארנונה	1
38,305	5,047	33,258	ארנונה למגורים	1.1
47,532	2,195	45,337	ארנונה אחרת	1.2
85,837	7,242	78,595	סה"כ ארנונה	
			אגרת מים וביוב	2
			אגרת ביוב	2.3
8,618	684	7,934		
94,455	7,926	86,529	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	
ב. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי				
842		842	עצמיות חינוך	4
7		7	עצמיות תרבות	5
606	3	603	עצמיות רווחה	6
980		980	עצמיות דת	7
10,420		10,420	הטלי השבחה	8
3		3	הטלי פיתוח	9
729		729	אגרות בניה	10
1,241		1,241	הטל ביוב	11
648	10	638	שלטים, אישורים וכו'	14
2,737	113	2,624	אגרות בית משפט ואחרות	15
18,213	126	18,087	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	
			סה"כ	
112,668	8,052	104,616	פירוט הטלי פיתוח:	
			ניקוז ותיעול	
3		3	סה"כ הטלי פיתוח	
3		3		

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2025

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

מ"מ		ארנונה כללית		נתוני גביה מ"מ וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2024	2025	2024	2025	
		9,077	7,217	גבית פיגורים
		(5)		יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
		4,441	4,975	תיקון יתרת פתיחה
		1,750	1,500	חיוב / זיכוי נוסף
		(891)	45	העברה מחובות מסופקים וחובות למחיקה
		(4,306)	(1,283)	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		10,066	12,454	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		5,525	7,242	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
		4,541	5,212	גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		87,134	93,318	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
		725	2,004	חיוב / זיכוי נוסף
		187	129	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(11,474)	(14,757)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		76,572	80,694	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(73,896)	(78,595)	גביה שוטפת
		(73,896)	(78,595)	סה"כ שנגבה
		2,676	2,099	יתרת פיגורים לתקופה
		7,217	7,311	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
		54.89%	58.15%	% גביה מהפיגורים
		96.51%	97.40%	% גביה מהשוטף
		91.67%	92.15%	% גביה מהסה"כ

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 2 לסופס 1 - פירוט ה

הדוח הכספי לשנת 2025

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

<u>סה"כ מקרים</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תיאור ההנחה</u>
<u>2025</u>	<u>2025</u>	
741	797	אזרח ותיק 25%
30	109	אזרח ותיק 100%
136	743	נכה 75% ומעלה
73	282	נכה 90%
38	84	נכי רדיפות הנאצים
17	74	עיוור
6	19	הבטחת הכנסה
246	1,027	גמלת סיעוד
1	3	מבחן הכנסה
92	96	הורה יחיד
102	137	ילד נכה
5	3	פטור חיילים
121	265	נכי צהל ומשפחות שכולות
28	56	פעולות איבה
103	754	נכס ריק
1	5	וועדת הנחות
239	91	חייל מילואים פעיל
15	16	מפקד מילואים פעיל
1,994	4,561	סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק
<u>סה"כ מקרים</u>	<u>ביצוע</u>	<u>תיאור פטורין</u>
<u>2025</u>	<u>2025</u>	
26	693	פטור 100%
2	5,663	פטור 70%
9	348	פטור 67% (2/3)
21	2,068	פטור 45%
103	1,450	פטור נכס שנהרס או ניזוק
161	10,222	סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק
<u>2,155</u>	<u>14,783</u>	<u>סה"כ הנחות ופטורים</u>
=====	=====	

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 3 לסופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון
ליום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

מלוות מבנקים וממוסדות כספיים									
מלוות מקרנות ואחרים					מלוות לאיוון				
סה"כ	סה"כ		סה"כ		סה"כ		סה"כ		מיום וניב
	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2025	
37,337	29,458	21,341	21,341	21,341	7,289	3,125	652	10,275	
37,337	29,458	21,341	21,341	21,341	7,289	3,125	652	10,275	
7,879	8,117	4,528	4,528	4,528	2,145	500	136	1,747	
29,458	21,341	16,813	16,813	16,813	5,144	2,625	516	8,528	
467	81	39	39	39	16	8	2	13	
29,925	21,422	16,852	16,852	16,852	5,160	2,633	518	8,541	

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2025 (מדד ידוע).

סכום פרעון כלל המלוות			
סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:			
קרן	2023	2024	2025
ריבית	7,879	8,117	4,528
הצמדה	1,165	887	649
סה"כ	358	413	31
	9,402	9,417	5,208

*** התאמה לסופס 2:			
בסעיף פרעון מלוות	3,303	3,006	
בסעיף מפעלי הביוב	6,114	2,202	
סה"כ	9,417	5,208	

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

סה"כ		מלוות	
		מבנקים וממוסדות כספיים	
4,455	4,455		
3,585	3,585		
3,279	3,279		
2,420	2,420		
2,118	2,118		
995	995		
16,852	16,852		

שנה ראשונה
שנה שניה
שנה שלישית
שנה רביעית
שנה חמישית
שנה שישית ואילך

מועצה אזורית חוף השרון
ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה
לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כלי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסתייגות נטו		מס'ה"כ	הכנסות לפי מקורות	מס'ה"כ הכנסות לפי מקורות
					מטח	מטח			
הכנסות	162,359		162,359	169,513					
הוצאות	162,359		162,359	169,455					
ערך בשנת הדוח				58					
7				58					
156,176				7,154					
156,169				(7,096)					
7				58					
72.77%				113,657	7,019				
0.52%				813	1,899				
3.77%				5,885					
77.06%				120,355	8,918				
21.99%				34,347	72				
0.94%				1,471	139				
22.94%				35,821	211				
100.00%				156,176	9,129				
117,856									
848									
7,885									
126,589									
34,605									
1,165									
35,770									
169,513									
162,359									
1									
1.1									
1.2									
1.3									
2									
2.1									
2.4									
2.5									
(*) מוין חדש									

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים
לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה
לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	התקציב	הביצוע	מסה"כ %	הסתייגויות נטו		הביצוע 2024	מסה"כ %
				מעל	מתחת		
1 משכורות ושכר	38,818	37,019	21.85%		1,799	33,406	21.39%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	12,799	12,316	7.27%		483	11,769	7.53%
3 הוצאות מימון	581	697	0.41%	116		557	0.36%
4 הוצאות תפעול	74,352	73,158	43.17%		1,194	70,169	44.93%
5 השתתפויות ותמיכות	30,477	40,933	24.16%	10,456		30,603	19.60%
6 הוצאות חד פעמיות	120	124	0.07%	4		248	0.16%
7 פרעון מלוות	5,212	5,208	3.07%		4	9,417	6.03%
סה"כ הוצאות	162,359	169,455	100%	10,576	3,480	156,169	100%

מועצה אזורית חוף השרון

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים וייעודים לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2025 באלפי ש"ח

הסטייה נטו עודף (גרעון)	לפי ביצוע	לפי תקציב	סטיות (מעל) מתחת	ביצוע	תקציב	סטיות (מתחת) (מעל)	ביצוע	תקציב	הוצאות	הכנסות	פרקי התקציב
											א. הכנסות והוצאות מיועדות
											1. הנהלה וכלליות
(893)	(18,385)	(17,492)	(893)	18,385	17,492				6	7	2. שירותים מקומיים
(2,023)	(34,277)	(32,254)	(727)	42,200	41,473	(1,296)	7,923	9,219		2	3. שירותים ממלכתיים
(3,800)	(38,355)	(34,555)	(2,986)	78,853	75,867	(814)	40,498	41,312	8	3	4. מפעלים
766	(1,385)	(2,151)	452	11,933	12,385	314	10,548	10,234	9	4	5. בלתי רגילים
(3,823)	(16,417)	(12,594)	(2,942)	18,084	15,142	(881)	1,667	2,548	99	5	סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות
(9,773)	(108,819)	(99,046)	(7,096)	169,455	162,359	(2,677)	60,636	63,313			
											ב. הכנסות והוצאות מיועדות
(9,773)	(108,819)	(99,046)	(7,096)	169,455	162,359	(2,677)	60,636	63,313			1. גביה ישירה
7,904	106,450	98,546				7,904	106,450	98,546		1	2. מענקים כלליים
23	23					23	23			1.19	4. הכנסות מימון
1,904	2,404	500				1,904	2,404	500			סה"כ הכנסות בלתי מיועדות
9,831	108,877	99,046				9,831	108,877	99,046			
											סה"כ כללי
58	58		(7,096)	169,455	162,359	7,154	169,513	162,359			א. איזון תקציבי
											הסטיה נטו עודף (גרעון)
58											

ד"ר ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025 באלפי ש"ח

[illegible]

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות נעדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

נספח 4 לטופס 2 חלק א

שנה קודמת

35

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

הפיש		ביצוע 2025 לפי דוח 66		תקציב 2025		מספר משירות	
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משירות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משירות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משירות	מספר משירות	מספר משירות
19		1,487	2	1,506	2	2	2
312	2	2,502	8	2,814	8	10	10
(215)	(1)	2,001	8	1,786	8	7	7
116	1	5,990	18	6,106	18	19	19
(4)	0	509	2	505	2	2	2
82	1	172	1	254	1	2	2
(174)	1	2,512	9	2,338	9	10	10
(159)	3	1,882	5	1,723	5	8	8
(51)		1,063	5	1,012	5	5	5
(306)	6	6,138	21	5,832	21	27	27
(59)	(0)	899	3	840	3	3	3
1,362	29	15,947	84	17,309	84	114	114
(20)	1	2,530	11	2,510	11	12	12
132	2	2,443	8	2,575	8	10	10
(15)		329	1	314	1	1	1
1,400	32	22,148	107	23,548	107	139	139
(10)		226	1	216	1	1	1
(10)		226	1	216	1	1	1
73	(0)	3,043	10	3,116	10	10	10
1,273	39 *	37,545	157	38,818	157	196	196

* הערה: הסך הנייל כולל הוצאות לסיוס יחסי עובד מעביד בסך 64 אלפי ש"ח

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025

2024		2025		סוג תשלום
מסה"כ %	ביצוע אלפי ש"ח	מסה"כ %	ביצוע אלפי ש"ח	
51.63%	17,456	50.66%	19,020	שכר משולב כולל הפרשי שכר
8.24%	2,787	8.73%	3,276	שעות נוספות - רשומות
0.84%	283	0.17%	64	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
2.90%	979	2.76%	1,038	אחזקת רכב
8.44%	2,852	7.73%	2,901	תשלומי פנסיה
0.90%	304	0.69%	259	אש"ל
4.37%	1,478	4.87%	1,829	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
77.32%	26,139	75.61%	28,387	סה"כ שכר ותשלומים
3.54%	1,197	3.96%	1,485	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
13.31%	4,499	13.54%	5,085	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.84%	1,973	5.67%	2,128	מס שכר ומס מעסיקים
		1.23%	460	הפחתת הבראה וניכוי שכר חרבות ברזל
22.68%	7,669	24.39%	9,158	סה"כ נלוות
100.00%	33,808	100.00%	37,545	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2024	2025	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2
33,808	37,545	
(356)	(515)	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
(46)	(11)	החזר דמי מילואים ודמי פגיעה מביטוח לאומי
		מיון שכר לסעיפי פעולות בגין השתלמויות עובדים
33,406	37,019	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

מועצה אזורית חוף השרון

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2025

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2023	2024	2025		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
45.80	46.96	49.79	40.41	מבנה מגורים
97.46	100.35	105.87	79.34	משרדים שירותים ומסחר
670.02	687.97	977.78	539.57	בנקים וחברות ביטוח
64.51	69.99	71.32	28.92	תעשייה
84.28	86.54	91.11	44.66	בתי מלון
65.78	67.54	71.12	53.56	מלאכה
0.03	0.04	0.04	0.01	אדמה חקלאית
2.29	2.35	3.16	0.01	קרקע תפוסה
2.39	2.46	8.29	1.66	חניונים
0.45	0.47	0.49	0.11	מבנה חקלאי
0.36	0.47	0.50	0.07	מערכת סולארית הממוקמת על גג נכס : לכל מ"ר שמעל 0.2 דונם ועד 1 דונם
40.41	41.55	43.74		נכסים אחרים

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2025)

מועצה אזורית חוף השרון

[illegible]

מועצה אזורית חוף השרון

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2025

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2025

ביצוע 2025	תקציב 2025	
<u>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</u>		
720	720	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
540	540	תמיכה במוסדות בתחום התרבות
76	76	תמיכה במוזיאונים
<u>1,336</u>	<u>1,336</u>	סה"כ
<u>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</u>		
71	85	השתתפות בהג"א כלל ארצי
18	20	השתתפות במד"א
45	45	איגוד ערים שרון צפוני
105	105	היחידה להגנת הסביבה
288	289	השתתפות ברשות הניקוז
83	85	השתתפות באיגוד מועצות אזוריות
245	776	הוצאות קרן הארנונה
12	12	הג"א הוצאות משותפות נפת השרון
<u>867</u>	<u>1,417</u>	סה"כ
<u>השתתפויות אחרות</u>		
15,780	8,780	השתתפויות חינוך
7,958	7,458	השתתפויות רווחה
24	26	פעולות אימוץ
165	170	מלגות חינוך
20	40	מלגות ספורט
<u>23,947</u>	<u>16,474</u>	סה"כ
14,783	11,250	הנחות בארנונה
<u>40,933</u>	<u>30,477</u>	סה"כ תמיכות והשתתפויות
<u>ריכוז</u>		
1,336	1,336	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
867	1,417	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
23,947	16,474	השתתפויות אחרות
14,783	11,250	הנחות בארנונה
<u>40,933</u>	<u>30,477</u>	סה"כ

מועצה אזורית חוף השרון

דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

29 Jun, 2026, 12:18



השירות
מנהל
הפנים

נתקבל

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח רואי החשבון המבקרים
4-7	פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית
8	פרק ב' - הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה
8	פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים
	פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה
9	1.ד התקציב הרגיל
10	2.ד שכר עובדים סטטוטוריים ושכר בכירים כנגזרת
	משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2025
11-15	3.ד בדיקה בנושא גביה והנחות
16	4.ד בדיקה בנושא הרשאה למתן הנחות
17-18	5.ד בדיקה בנושא תמיכות
19	6.ד יתרות חוב נבחרים ועובדים
20-33	7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים
34-35	8.ד ביקורת במועצה אזורית
36	הדוח לתושב (נספח)

שמואל גודינגר – רואה חשבון

יום שלישי 09 ביוני 2026
כ"ד סיון ה'תשפ"ו

לכבוד

רו"ח אבי אגניהו

מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.נ.,

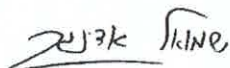
הנדון: מועצה אזורית חוף השרון - דוח ביקורת מפורט לשנת 2025

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכנית הביקורת שנמסרו לי.
בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתי ברשות המקומית ואשר
מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את הרשות המקומית.

בכבוד רב,

שמואל גודינגר

רואה חשבון



מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

א.1. הגוף המבוקר - מועצה אזורית חוף השרון (להלן "המבוקר").

תחום שיפוט המועצה וגבולותיה

תחום שיפוט מקיף כ-50 אלפי דונם. גבולותיה הגיאוגרפיים: בצפון נתניה, בדרום כפר שמריהו, הרצליה ורעננה, במזרח אבן יהודה והמועצות האזוריות דרום השרון ולב השרון ובמערב הים התיכון.

בתחום המועצה 13 ישובים ולהלן שמותם (שמות הוועדים המקומיים):

שישה מושבים (אודים, בית יהושע, בני ציון, בצרה, כפר נטר, רשפון),

חמישה קיבוצים (גליל ים, געש, יקום, שפיים, תל יצחק)

שני ישובים קהילתיים (ארסוף, חרוצים).

בנוסף, בצמוד לקיבוץ תל יצחק, נמצאים כפר הנוער נווה הדסה וכפר הגמלאים אחוזת פולג.

א.2. בהתאם לפרסומי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה נכון לחודש 12/2025 מספר התושבים במועצה הינו 13,287 תושבים. מספר בתי האב ליום 31 בדצמבר 2025 בהתאם לנתונים שנתקבלו ממחלקת הגביה, עומד על 5,003 בתי אב. הדירוג הסוציו אקונומי הינו 8 (שנה קודמת 8).

א.3. ראש המועצה לשנת 2025 וראש המועצה הנוכחי הינו מר אלי ברכה, מכהן בתפקידו החל מחודש אפריל 2009. הבחירות האחרונות בהן נבחר שוב ראש המועצה וחברי המועצה נערכו בחודש פברואר 2025 (לא התקיימו בחירות לראשות המועצה כיוון שלא היו מתמודדים נוספים מלבד ראש המועצה. הבחירות שנערכו היו לבחירת וועדים למועצה).

א.4. בשנת 2025 ובשנה הנוכחית לראש המועצה קיים סגן בשכר אשר משמש בתפקידו משנת 2009.

א.5. מספר חברי המועצה בשנת 2025 עומד על 14 חברים.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

א.6. ברשות פועלות מספר ועדות. להלן מספר הפעמים בהם התכנסו הועדות בשנת 2025:

0	בקרה לקובץ	מספר ועדות החובה שהמועצה מינתה:	
0	בקרה לגיליון		
הערות	מס' התכנסויות בשנת הביקורת	האם קיימת בשנת הביקורת כן/לא	שם הועדה
	10	כן	ועדת מכרזים
	3	כן	ועדה לענייני ביקורת
	5	כן	ועדת בטחון
	4	כן	ועדת מלי"ח
לא מתגוררים עולים חדשים בתחומי המועצה		לא	ועדה לקליטת עליה
	3	כן	ועדה לאיכות הסביבה
הוקמה ועדה אך טרם התכנסה.	0	כן	ועדה להנצחת זכרם של נרצחי טרור
	3	כן	ועדה למאבק בנגע הסמים המסוכנים
ועדה למאבק בסמים וועדה למיגור אלימות לשעבר אוחדו לוועדה אחת ועדת היגוי וביטחון קהילתי		לא	ועדה למיגור האלימות
	1	כן	ועדת הנחות
	4	כן	ועדת השקעות
	21	כן	ועדה מקומית לתכנון ובנין
	10	כן	ועדת משנה לתכנון ובנייה
	1	כן	ועדת ערר על קביעת ארנונה כללית
המועצה אינה מקצה קרקעות ומבנים		לא	ועדה להקצאת קרקעות ומבנים
	19	כן	ועדת רכש
	2	כן	ועדת תמיכות
	1	כן	ועדה חקלאית
	2	כן	ועדת הנהלה

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

א.7. מוסדות החינוך בשנת הלימודים תשפ"ו שהחלה בספטמבר 2025 ומספר התלמידים הינם:

להלן רשימת מוסדות החינוך ומצבת התלמידים לפי סוג מוסד:		
סוג מוסד	מספר מוסדות	מספר תלמידים
גני ילדים עירוניים	23	604
בתי ספר יסודיים	3	1160
בתי ספר על יסודי	1	1406
סה"כ	27	3170

א.8. מספר התיקים המטופלים במחלקת הרווחה בשנת הדוח הסתכם ב 242. להלן הרכב התיקים לפי נושאי הטיפול:

נושא הפניות	מספר תיקים	% מסך התיקים
תפקוד הורים יחסי הורים וילדים	22	9%
אלימות במשפחה	5	2%
התמכרויות	3	1%
בעיות כלכליות	17	7%
עולים		0%
קשישים	68	28%
פיגור ונכים	57	24%
הפרעות התנהגות ויחסים עם הסביבה	9	4%
נוער במצוקה	10	4%
חוק נוער	19	8%
מרכז טיפולי	20	8%
חוקי הגנה	2	1%
קשיים בצריכת שירותים ומיצוי זכויות	2	1%
עליה והגירה		0%
בעיות דיור	1	0%
אחר	7	3%
סה"כ	242	100%

א.9. סטייה מהדוח האחד של רואי החשבון בדוח הכספי
 חוות דעת רואה החשבון ליום 31 בדצמבר 2025 הינה חוות דעת חלקה וכללה הפניית תשומת בקשר לתביעות משפטיות שהוגשו כנגד המועצה.

א.10. הדוח לתושב לשנת 2024 פורסם באתר המועצה בתאריך 14.09.25

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק א' - נתונים כלליים על הרשות המקומית

א.11. פרטים על ועדת ביקורת ברשות המקומית:

המועצה בחרה ועדת בקורת המונה 3 חברי מליאה בהרכב הנדרש לפי סעיף 40 לצו המועצות האזוריות.

להלן פרטים נוספים על פעילותה של ועדת הביקורת:

מס"ד	נושא / נוהל	כן / לא	הערות
1	א. האם בחרה הרשות ועדת ביקורת ?	כן	
	ב. מתי הוקמה ועדת ביקורת ? רשום תאריך	31/03/24	
	ג. האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין :		
	מבקר הפנים לשנת 2024	כן	
	משרד הפנים לשנת 2024	כן	דיון בדוח המפורט
	מבקר המדינה שנת 2024	כן	
2	האם ההרכב בוועדת הביקורת תואם לחוק ?	כן	
3	האם הוועדה הגישה המלצות למליאת הרשות לדוח הביקורת של :		
	מבקר הפנים לשנת 2024	כן	
	משרד הפנים לשנת 2024	כן	
	מבקר המדינה שנת 2024	כן	
	האם ועדת הביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה ?		
	מבקר הפנים לשנת 2024	כן	כחלק מדוח הביקורת
	משרד הפנים לשנת 2024	כן	כחלק מדוח הביקורת
	מבקר המדינה שנת 2024	כן	כחלק מדוח הביקורת
5	האם מועצת הרשות קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ?		
	מבקר הפנים לשנת 2024	כן	
	משרד הפנים לשנת 2024	כן	
	מבקר המדינה שנת 2024	כן	

פרק ב' – הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

לא עלו ממצאים בביקורת.

פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים

לא נמצאו ליקויים מהותיים.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

1.ד התקציב הרגיל

התקציב הוצג בחוברת הצעת התקציב ותוכנית העבודה לשנת 2025. הצעת התקציב התבססה על צרכי הרשות והתוכניות שנקבעו על ידה, וכן על נתוני ביצוע שנה קודמת בתוספת מקדמי מעבר ושינויים ידועים למועד הכנת התקציב.

התקציב הרגיל לשנת 2025 בסך 162,359 אלפי ש"ח אושר בישיבת מועצת הרשות בתאריך 9.3.2025.

משרד הפנים אישר את התקציב בתאריך 8.4.2025.

הרשות סווגה ע"י משרד הפנים כרשות יציבה.

להלן מצורפת השוואת התקציב בשנת 2025 לעומת הביצוע לשנת 2025 בפרקים בהם הייתה חריגה משמעותית בשנת הדוח באלפי ש"ח ובאחוזים, וכן הסברי המועצה לסטיות המופיעות בטבלה.

שינויים מהותיים בין תקציב 2025 לבין הביצוע בשנת 2025

הסבר	סטיה %	הפרש	ביצוע 2025 אלפי ש"ח	תקציב 2025	
תקבולים:					
1	380.80%	1,904	2,404	500	16 הכנסות מימון
2	(18.81)%	(1,268)	5,472	6,740	23 תכנון ובנין העיר
3	(34.58)%	(881)	1,667	2,548	5 תקבולים בלתי רגילים
תשלומים:					
4	25.39%	1,372	6,775	5,403	62 מנהל כספי
5	19.43%	2,942	18,084	15,142	99 תשלומים לא רגילים

להלן הסברי הרשות :

1. **הכנסות מימון** – רישום תשואות מקרנות הפיתוח כהכנסה בתקציב הרגיל בהתאם להוראת שעה המאפשרת זו בשנת 2025.
2. **תכנון ובנין עיר** - תקצוב יתר של העברת היטלי השבחה לתקציב הרגיל
3. **תקבולים בלתי רגילים** – אי ניצול העברת כספים מקרנות פיתוח לתקציב הרגיל לכיסוי מלוות פיתוח מכיוון שלמועצה היה מקורות אחרים.
4. **מנהל כספי** - עלויות גביה מעבר לתקציב, בין השאר שכ"ט למשרד עו"ד בעקבות הסכמים שנעשו לגבי חובות עבר.
5. **תשלומים לא רגילים** - מתן הנחות מעבר למתוקצב.

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

2.ד שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2025

כללי

דרך קבלת עובדים ברשויות מקומיות, אופן ההתקשרות עמם ותנאי העסקתם, הוסדרו בתקנות שונות, בצווים, בפקודת העיריות, בחוזרי מנכ"ל משרד הפנים ובהנחיות אגף לכח אדם ושכר ברשויות המקומיות. נערכה בדיקה על פי ההנחיות לביקורת בסעיף זה, המתייחסות לעובדים סטטוטוריים ולעובדים שהתקבלו לעבודה במהלך שנת 2025 ו/או לעובדים שלגביהם צוינו ליקויים כלשהם בשנה קודמת.

א. בשנת 2025 כל המשרות הסטטוטוריות היו מאוישות.

המועצה מעסיקה עובדת כאחראית למניעת הטרדות מיניות, אחראית על מעמד האישה וממונה על תלונות הציבור.

יועץ משפטי מועסק באמצעות מיקור חוץ (במועצות אזוריות אין חובה להעסיק יועץ משפטי כעובד הרשות).

ב. בשנת הביקורת לא נקלטו עובדים חדשים אשר שכרם משולם כנגזרת משכר מנכ"ל ("שכר בכירים").

מעקב אחר תיקון ליקויים משנים קודמות.

בשנה קודמות לא נרשמו ליקויים למעקב בקשר לעובדים ששכרם משולם כנגזרת משכר מנכ"ל ("שכר בכירים").

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

3.ד בדיקה בנושא גביה והנחות

סמכות הרשויות המקומיות להטיל ולגבות ארנונה נקבעת בחקיקה ראשית ומשנית ובצווי ארנונה שמליאת הרשות מאשרת מידי שנה. חוק ההסדרים במשק המדינה (תיקוני חקיקה להשגת יעדי התקציב) תשנ"ג – 1992 מסמיך רשות מקומית להטיל בכל שנת כספים ארנונה כללית, על הנכסים שבתחומה שאינם אדמת בניין.

תקנות ההסדרים במשק המדינה (הנחה מארנונה) קובעות את הכללים והתנאים למתן הנחות בארנונה לתושבי הרשות המקומית. בחוק נקבע כי הנחות בארנונה יינתנו רק על פי תנאים שנקבעו בתקנות ההסדרים במשק המדינה (הנחה בארנונה), התשנ"ג-1993 (להלן – תקנות ההנחות), ובהן רוכזו הכללים ואמות המידה למתן הנחות בארנונה ופטורים מארנונה, ונקבעו שיעורים מרביים ומזעריים של הנחות שהרשויות המקומיות מוסמכות לתת.

הארנונה היא המס העיקרי שהרשויות המקומיות גובות ומהווה מקור מימון חשוב למימון התקציב ולביצוע תפקידיהן באספקת שירותים מקומיים וממלכתיים לתושבים. בשל כך קיימת חשיבות עליונה לניהול תקין של מערך הארנונה ולדיווח מדויק ואמין של נתוני הגבייה.

ביקורת זו מחולקת לשישה פרקי משנה:

1. בדיקת הנתונים בנספח א' "שטחים וגבייה".
2. התאמה בין מאזן הגביה לבין נתוני הגביה בנספח 2 לטופס 1 (נספח חייבים).
3. בקורות מרכזות.
4. גלגול הנחות משנה לשנה - ממשקים.
5. הטיפול בהנחות למקבלי גמלאות שאינם מופיעים בקובץ הזכאים של ביטוח לאומי.
6. בדיקת גודל נכס לחיוב.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

א. בדיקת הנתונים בנספח א "שטחים גבייה"

מטרת הביקורת

הנתונים המרוכזים בנספח א מהווים בסיס חשוב בקבלת החלטות של הגופים הרגולטוריים השונים, ומשכך קיימת חשיבות רבה לדיוק הנתונים המופיעים בו. רשות מקומית אינה יכולה לסווג נכס ארנונה תחת קוד נכס או קוד סיווג שלא נקבעו בצו המיסים. באופן דומה, תעריף החיוב של כל קוד נכס צריך בהכרח להתאים לתעריף שנקבע בצו.

ביקורת זו נועדה לאמת כי אכן קיימת התאמה בין תעריף החיוב הראשוני, כפי שמופיע בנספח א לבין התעריף שאושר לאותו סוג נכס בצו המיסים כפי שאושר על ידי מועצת הרשות המקומית.

מועצה אזורית חוף השרון				תקינות גליון		בדיקה כללית	
				0		0	
טבלת סיווגים - מגורים, תעשייה, מלאכה ואחרים				ארנונה בש"ח למ"ר			
קוד אפיון הנכס (בחר עד תא D25 ניתן לבחור רק אפיון 1 ומתא D26 רק 4				תעריף מקסימום למ"ר			
תעריף מינימום למ"ר				תעריף מקסימום למ"ר			
אזור אפיון הנכס				אזור אפיון הנכס			
סוג הנכס				סוג הנכס			
אחר				אחר			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			
מגורים				מגורים			

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

ד. "גלגול" הנחות משנה לשנה - ממשקים

היבט חוקי

תקנות 4, 7 ו-13 לתקנות ההסדרים במשק המדינה (הנחות בארנונה) התשנ"ג-1993 (להלן: "תקנות ההסדרים") מפרטות את עיקר סוגי ההנחות המחייבות הגשת בקשה חתומה, ביניהם: נכות רפואית 90%, אסיר ציון, עיוור, עולה, מבחן הכנסה, חסיד אומות עולם, ועוד.

את רוב יתר ההנחות יכולה הרשות המקומית לגלגל לשנה העוקבת ביוזמתה, ללא צורך בבקשת הנחה יזומה מצד התושב. צעד כזה חוסך משאבים לרשות, ומשפר באופן ניכר את השירות לתושבים, אולם מצריך יכולת טכנולוגית ופיקוח על הממשקים האוטומטיים.

תקנות גלגול		מועצה אזורית חוף השרון	
0	בדיקה	בחירה	ממשקים
		כן	1 האם הרשות המקומית מקבלת קובץ וקאי הנחות מביטוח לאומי
0		כן	2 אם התשובה לשאלה 1 "כן", האם הרשות מבצעת עדכון של הוכחות להנחה בהתבסס על הקבצים החיצוניים?
0		כן	3 אם התשובה לשאלה 2 "כן", מתי תדירות העדכון?
0		כן	4 אם התשובה לשאלה 2 "כן", האם מופק קובץ חריגים?
0		כן	5 אם התשובה לשאלה 4 "כן", כמה חריגים נמצאו בעידכון האחרון שבוצע ברשות?
0		כן	6 אם התשובה לשאלה 2 "כן", האם מוגנה אחראי לבדיקת חריגים?
0		כן	7 האם הרשות המקומית מקבלת קובץ וקאי הנחות ממשרד הבטחון?
0		כן	8 אם התשובה לשאלה 7 "כן", האם הרשות מבצעת עדכון של הוכחות להנחה בהתבסס על הקבצים החיצוניים?
0		כן	9 אם התשובה לשאלה 8 "כן", מתי תדירות העדכון?
0		כן	10 אם התשובה לשאלה 8 "כן", האם מופק קובץ חריגים?
0		כן	11 אם התשובה לשאלה 10 "כן", כמה חריגים נמצאו בעידכון האחרון שבוצע ברשות?
0		כן	12 אם התשובה לשאלה 8 "כן", האם מוגנה אחראי לבדיקת חריגים?
0		כן	13 האם הרשות המקומית מקבלת קובץ וקאי הנחות מהרשות לניצולי שואה?
0		כן	14 אם התשובה לשאלה 13 "כן", האם הרשות מבצעת עדכון של הוכחות להנחה בהתבסס על הקבצים החיצוניים?
0		כן	15 אם התשובה לשאלה 14 "כן", מתי תדירות העדכון?
0		כן	16 אם התשובה לשאלה 14 "כן", האם מופק קובץ חריגים?
0		כן	17 אם התשובה לשאלה 16 "כן", כמה חריגים נמצאו בעידכון האחרון שבוצע ברשות?
0		כן	18 אם התשובה לשאלה 14 "כן", האם מוגנה אחראי לבדיקת חריגים?

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

ה. הטיפול בהנחות למקבלי גמלאות שאינם מופיעים בקובץ הזכאים

מטרת הביקורת

לבדוק את איכות הבקרה אחר ממשקים עם קבצים חיצוניים ואופן הטיפול בחריגים.

מועצה אזורית חוף השרון									
תקינות גליון									
0									
ההנחה הנבדקת	מספר זכאים מקבלי גמלה ואינם נכללים בקובץ ביטוח לאומי	מס	טענות במספר זהות או מספר זהות בן הזוג	הכתובת רשומה במקום אחר ויש אישור ידני	תאריך האישור ניתן לאחר עידכון הממשק	סיבה אחרת ויש אישור ידני	טענות וההנחה בוטלה	טענות וההנחה לא בוטלה	לא מולאו נתונים לזכאים שאינם נכללים בקובץ ביטוח לאומי
סינויד	62	10	9		1				0
נכה אי כושר 80%	48	10	8		2				0
נכות 40%	0	0							0
	110	20					0		

לכל מקרה יש לבחור הסבר אחד גם אם מתברר שהיו יותר טעויות (במקרה בו התברר שהיו יותר טעויות יש לפרט בדוח)

ו. בדיקת גודל נכס לחיוב

מטרת הביקורת

לאמת את נתוני שטח הנכס לחיוב במערכת הגביה.

מועצה אזורית חוף השרון									
תקינות גליון									
0									
גודל הנכס במ"ר לפי חיוב ראשוני 2025 שחוזר על עצמו	מספר הנכסים בשטח זה	אחוז הנכסים מהמסלום	מס נבדקים	מקרים בהם תואם להיתר	מקרים בהם השטח שחויב למדידה/סקר נכסים	מקרים בהם השטח שחויב תואם לשטח 4	מקרים בהם השטח שחויב נמוך מהשטח באסמכתא	מקרים בהם השטח שחויב אינו מבוסס באסמכתא	מקרים בהם השטח שחויב שגוי והדשות תיקנה וחייבה את התושב
97.57	237	65.29%	20		20				
43.92	42	11.57%	3		3				
160	36	9.82%	3		3				
60	27	7.44%	2		2				
214.76	21	5.79%	2		2				
נכסים	363	100.00%	30		30		0	0	0
נכסים ברישום	4,973								

לכל מקרה יש לבחור הסבר אחד גם אם מתברר שיש יותר

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

4.ד בדיקה בנושא הרשאות למתן הנחות

אבטחה ושמירת מידע מחויבים מכח החוקים :

1. סעיף 7א לחוק יסוד כבוד האדם וחירותו סעיף, התשנ"ב 1992 7א אשר קובע כי "כל אדם זכאי לפרטיות ולצנעת חייו".
2. חוק הגנת הפרטיות תשמ"א-1981 ותקנות (תנאי להחזקת מידע ושמירתו וסדרי העברת מידע בין גופים ציבוריים) תשמ"ו – 1986 שהותקנו מכוחו.
3. חוק חופש המידע, תשנ"ח - 1998.
4. חוק המחשבים, התשנ"ה - 1995.

חוקים אלה מגדירים כללים הקובעים את חובות הרשות המקומית כמוסד ציבור בשמירה על מאגרי המידע הנתונים בידיה והאופן בו על הרשות המקומית לפעול על מנת להבטיח את ההגנה על פרטיות המידע מחד ואת זכויות האזרח לחופש המידע מאידך.

בכלל הסיכונים הכרוכים בניהול מערכות מידע ניתן למנות :

1. חשיפה של מידע אישי עליו חלה חובת החיסיון והסודיות.
 2. זליגת מידע לגורמים בלתי רלוונטיים ו/או בלתי רצויים מחוץ לרשות המקומית.
 3. שיבוש מידע האגור במערכות המידע על ידי הזנת נתונים שגויים למערכת, שינוי נתונים קיימים או מחיקתם
 4. פעילות בלתי מורשית של עובדים, העלולה לסייע לגורמי חוץ לפגוע ברשות המקומית.
- מטרת הביקורת לבדוק האם קיימות הרשאות למתן הנחות לעובדים או לגורמים בלתי מורשים.**

מטרה אזורית חוף השרון				תקינות גיליון	
הרשאות עידכון מתן הנחות לשאינם מורשים				0	
האם נמצאו בעלי הרשאות לנידכון הנחות, לשאינם מורשים	כן/לא	מס אינם מורשים	המפורט ברישומה	מס פעמים שאינם מורשים ביצעו פעולות בהנחות " מידע לפי נכסיהם (יש לתת בדיח	יש לא מורשים בסיים הבדיקה ולא לפני תחילת הבדיקה או שמספרם ו/או נרשם מספרם בנתחילת הבדיקה נסוד
האם נמצאו בעלי הרשאות לנידכון הנחות, לשאינם מורשים	כן/לא	מס אינם מורשים	המפורט ברישומה	מס פעמים שאינם מורשים ביצעו פעולות בהנחות " מידע לפי נכסיהם (יש לתת בדיח	יש לא מורשים בסיים הבדיקה ולא לפני תחילת הבדיקה או שמספרם ו/או נרשם מספרם בנתחילת הבדיקה נסוד
יש לציין את המצב שקרה בנתחילת הבדיקה לפני התיקונים שביצעה הרשות ביקורת הבדיקה- לגבי בעלי הרשאות עידכון הנחות לאלו שאינם מורשים	לא				

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

5.ד בדיקה בנושא תמיכות

מתן התמיכות על ידי הרשות המקומית מעוגן בהוראות נוהל תמיכות במוסדות ציבור של משרד הפנים (פורסם בחוזר מנכ"ל 4/2006 וחוזר מנכ"ל 1/2021) (להלן - "הנוהל" / "נוהל תמיכות").

נוהל התמיכות נועד להסדיר מתן תמיכות, במישרין או בעקיפין, מאת רשויות מקומיות למוסדות ציבור שונים הפועלים, ככלל, בתחומה המוניציפלי של הרשות בנושאי חינוך, תרבות, דת, מדע, אמנות, רווחה, בריאות, ספורט וכיוצא באלה וזאת כאשר הפעילות המתבצעת על ידי מוסד הציבור הנתמך היא במסגרת תפקידיה וסמכויותיה של הרשויות המקומית, בהתאם לדיני השלטון המקומי.

נוהל התמיכות מכוון לקדם, בתחום התמיכות, מנהל תקין, שוויון, שקיפות, חסכון, יעילות וכן למנוע פגיעה בטוהר המידות.

מטרת הביקורת

לוודא כי מתן התמיכות על ידי הרשות המקומית מתבצע בהתאם להוראות נוהל תמיכות ובהתאם לעקרונות השוויון, השקיפות והמנהל התקין, וכן לוודא כי הרשות המקומית נתנה תמיכות על פי תבחינים שנקבעו בנוהל התמיכות.

שם הרשות המקומית	מועצה אזורית	חוף השרון
בדיקה רוחבית בנושא תמיכות		
1	האם ניתנו תמיכות בשנת 2025	כן
2	האם תוקצבו תמיכות בשנת 2025	כן
3	האם ועדת תמיכות ניהלה פרוטוקולים בשנת הדוח?	כן
4	האם הרכב ועדת התמיכות כולל מנכ"ל, גזבר ויועץ משפטי של הרשות המקומית?	כן
5	האם ועדת התמיכות הגישה הצעה לתבחינים חדשים לתמיכה או לתיקונים לאישור מועצת הרשות?	לא
6	האם התבחינים החדשים אושרו במועצת הרשות לאחר קבלת חוות דעת בכתב מהיועץ המשפטי של הרשות?	
7	האם התבחינים פורסמו באתר האינטרנט של הרשות המקומית?	כן
8	האם פורסמה הודעה לציבור בדבר האפשרות לקבל תמיכה?	כן
9	האם ההחלטות ביוזמת חלוקת תמיכות פורסמו באתר האינטרנט של הרשות המקומית?	כן
10	סה"כ תקציב תמיכות 2025 באש"ח	1336
11	סה"כ תמיכות ששולמו בשנת 2025 באש"ח	1336

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

5.ד בדיקה בנושא תמיכות

תקינות גליון 0

טבלת מדגם תיקי בקשות תמיכות לשנת 2025

מס"ד	שם הגוף הנתמך	סדר הבדיקה	האם הוגשה בקשת תמיכה?	האם הועדה המקצועית המליצה על מותן תמיכה?	האם אישרה את בקשת התמיכה?	סכום התמיכה שאושר במועצה אלפי ש"ח	סכום התמיכה שהועבר אלפי ש"ח	התמיכה הועברה ישירות לחשבון הבנק של הגוף הנתמך?	לגוף הנתמך יתרת זכות בסוף השנה בגין תמיכה שלא הועברה?	בדיקת הזנה
1	הפועל חוף השרון	ספורט	כן	כן	כן	720	720	כן	לא	
2		ספורט								
3		דת								
4		דת								
5	מכון משואה	חינוך ותרבות	כן	כן	כן	76	76	כן	לא	
6	עמותת מיתר	חינוך ותרבות	כן	כן	כן	540	540	כן	לא	
7		בחר								
8		אחר								
9		בחר								
סה"כ										
						1,336	1,336			

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

6.ד יתרות חוב נבחרים ועובדים

6.1.ד חובות עובדים ליום 31 בדצמבר 2025

בהתאם לנתוני הגביה שהתקבלו, לעובדי המועצה אין יתרות חוב לתאריך 31.12.25

6.2.ד חובות נבחרים ליום 31 בדצמבר 2025

בהתאם לנתוני הגביה שהתקבלו, לנבחרים אין יתרות חוב לתאריך 31.12.25

7.4 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.1.1 מערך הגביה

להלן נספחי הגביה:

בעמוד הבא מוצג נספח א – טבלת שטחים וגביה לשנים 2024-2025

שינויים מהותיים בין החיוב הראשוני בשנת 2025 לבין החיוב הראשוני בשנת 2024

1. בנקים וחברות ביטוח – קיימת עליה של 42.1% בשיעור החיוב המשוקלל במ"ר בשנת 2025 לעומת 2024 עקב עליה בשיעור חריג בתעריף. נתקבל אישור משרד הפנים לעליה החריגה.
2. קרקע תפוסה – קיימת עליה של 34.4% בשיעור החיוב המשוקלל במ"ר בשנת 2025 לעומת 2024 עקב עליה בשיעור חריג בתעריף. נתקבל אישור משרד הפנים לעליה החריגה.
3. חניונים – קיימת עליה של 237.6% בשיעור החיוב המשוקלל במ"ר בשנת 2025 לעומת 2024 עקב עליה בשיעור חריג בתעריף. נתקבל אישור משרד הפנים לעליה החריגה.

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים
7.1.ד מערך הגביה

נספח א – טבלת שטחים וגביה לשנים 2024-2025

סוג הנכס	שטחים בא"פ מ"ר		חיוב משוקלל למ"ר בש"ח		סה"כ חיוב בא"פ ש"ח		השטח ב - %		גידול (קיסטון) שטחים בא"פ מ"ר		גידול (קיסטון) שטחים ב - %	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	בחיוב משוקלל למ"ר	בסה"כ חיוב	2025	2024	2025	2024
מבנה מגורים	751.73	745.02	49.79	46.96	37,425.00	34,984.96	7.0%	6.72	6.72	0.9%	(0.3)%	0.9%
משרדים שירותים ומסחר	366.13	365.98	105.87	100.35	38,761.00	36,726.91	5.5%	0.15	0.15	0.0%	(0.3)%	0.0%
בניקין וחברות ביטוח	0.14	1.08	977.78	687.97	132.00	745.76	42.1%	(82.3)%	(0.95)	%(87.5)	%(87.5)	%(87.5)
תעשייה	103.38	98.11	71.32	69.99	7,373.00	6,866.98	1.9%	5.27	5.27	5.4%	5.4%	5.4%
בתי מלון	14.19	13.42	91.11	86.54	1,293.00	1,161.05	5.3%	0.78	0.78	5.8%	5.8%	5.8%
מלבה	24.59	22.78	71.12	67.54	1,749.00	1,538.51	5.3%	1.81	1.81	8.0%	8.0%	8.0%
אדמה חקלאית	31,388.02	30,232.19	0.04	0.04	1,160.00	1,061.56	5.2%	1,155.83	1,155.83	3.8%	3.8%	3.8%
קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח	1,110.26	1,134.90	3.16	2.35	3,512.00	2,670.24	34.4%	(24.64)	(24.64)	%(2.2)	%(2.2)	%(2.2)
קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים												
חניונים	91.30	113.63	8.29	2.46	757.00	279.11	171.2%	(22.33)	(22.33)	%(19.7)	%(19.7)	%(19.7)
מבנה חקלאי	351.15	351.49	0.49	0.47	173.00	164.07	5.4%	(0.34)	(0.34)	%(0.1)	%(0.1)	%(0.1)
מערכת סולארית להמוקמת על גג נכס	28.03	24.73	0.50	0.47	14.00	11.55	21.3%	3.31	3.31	13.4%	13.4%	13.4%
לכל מ"ר שמעל 1 דונם ועד 2 דונם												
לכל מ"ר שמעל 2 דונם												
מערכת סולארית שאינה ממוקמת על גג נכס:												
בשטח של עד 10 דונם												
לכל מ"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם												
לכל מ"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם												
לכל מ"ר שמעל 750 דונם												
קרקע תפוסה המשמשת למערכת סולארית:												
בשטח של עד 10 דונם												
לכל מ"ר שמעל 10 דונם ועד 300 דונם												
לכל מ"ר שמעל 300 דונם ועד 750 דונם												
לכל מ"ר שמעל 750 דונם												
אדמת ברי												
נכסים אחרים	22.15	22.22	43.74	41.55	969.00	923.45	4.9%	(0.07)	(0.07)	%(0.3)	%(0.3)	%(0.3)
סה"כ חיוב ע"י הרשות המקומית	34,251.06	33,125.54	2.72	2.63	93,318.00	87,134.13	3.6%	1,125.52	1,125.52	3.4%	3.4%	3.4%
בתוספת (בניכוי) מלוקטת הנכסות מאבטוח:												
חיוב ע"י הרשות ומשויך לרשויות אחרות												
חיוב ע"י רשויות אחרות ומשויך לרשות												
סה"כ משויך לרשות המקומית		252.00				87,134.13						
שטחים בחיוב אפס	13.56				93,318.00		7.1%					

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.1.ד מערך הגביה

נספח ב' - להלן נתונים על מערכת הארנונה ברשות

- במערכת הארנונה מטופלים לפי חיוב ראשוני ל – 2026 9,118 נכסים
- מספר המקרים של המשלמים החייבים בהתאם לנספח ג' שלהלן ליום 31/12/2025 היה 3,910. מספר זה כולל בתוכו מס' משלמים שמופיעים יותר מפעם אחת בהתאם להנחיות להכנת נספח ג' שלהלן.
- סכום חובות ארנונה נטו של התושבים (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) ליום 31.12.2025 מגיע ל- 13,320 אלפי ש"ח.
- סך הנכסים החייבים ארנונה אשר נרשמו לגביהם הערות בטאבו הינו 44 והחובות בגינם היו 877 אלפי ש"ח (נתון זה לא מבוקר).

<u>באלפי ש"ח</u>	
13,320	סה"כ חובות הארנונה של התושבים לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן
90	בנוסף יתרות זכות להחזר בגין שנה שוטפת – ביאור 3' במאזן
80	בנוסף יתרות זכות להחזר – בגין שנים קודמות - ביאור 3' במאזן
13,490	סה"כ חייבים לפי נספח ג' (יתרות חובה בלבד)

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.4 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.1.ד מערך הגביה נספח ג' - להלן ניתוח חיובי ארנונה - באלפי ש"ח:

שם הרשות המקומית	חוף השרון	שנה שוטפת		שנה קודמות		שנה 3-6		שנה 7		מעל שנה 7		סה"כ	
		מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	חלק יחסי מסכום החוב	סה"כ
ארנונה	טווח החובות:												
	0 - 2,000 ₪	1,215	263	734	76	623	25	286	113	411	572	4%	572
	2,001-5,000	85	260	16	49	35	17	5	307	84	735	5%	735
	5,000-25,000	58	586	20	216	29	104	8	2,361	184	3,557	26%	3,557
	25,000-50,000	9	331	6	227	4	60	2	1,364	41	2,107	16%	2,107
	מעל 50,000	9	749	3	220	14	131	2	3,573	27	6,519	48%	6,519
סה"כ חייבים:		1,376	2,189	779	788	705	337	303	7,718	747	13,490	100%	13,490
סוגי החייבים	מגורים		1,474								1,474	10.9%	1,474
	תעשייה ומלאכה		790								790	5.9%	790
	בתי מלון		12								12	0.1%	12
	בני עסק												
	למינהל	4,395									4,395	32.6%	4,395
	מבנים ציבוריים ומשרדי ממשלה										-	0.0%	-
סה"כ חייבים:	שונות		6,819								6,819	50.5%	6,819
			13,490								13,490	100.0%	13,490
בסיס ע"ד			1,943										
												14.40%	1,943

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.2.ד מערך הגביה - הנחות ארנונה

נערכה ביקורת על מתן הנחות ארנונה בשנת הדוח, בהתאם לנהלי הבדיקה שנקבעו ע"י האגף לביקורת במשרד הפנים. תוצאות הבדיקה נכללו בדוח נפרד.

נבדקו שני סוגי הנחות שהנתונים בגינם יכולים להתקבל גם באמצעות בקשה וגם באמצעות ממשק אוטומטי והן בעלי ההיקף הכספי הגבוה ביותר 21 סוגי פטורים אשר הנתונים בגינם ניתנו עפ"י בקשה ידנית. פטור אחד הינו בעל היקף הכספי הגבוה.

סה"כ נבדקו 35 מקרים, כדלהלן:

תיאור ההנחה	היקף ההנחה (במרוכז) באלפי ₪	מס' הנבדקים	מס' מקבלי ההנחות שניתנו בניגוד להוראות החוק	היקף ההנחה שניתנה בניגוד להוראות החוק (באלפי ₪)
גמילת סיעוד	1,027	10		
אזרח ותיק 25%	797	10		
סה"כ	1,824	20	0	0

תיאור ההנחה/פטור	היקף ההנחה/פטור (במרוכז) באלפי ₪	מס' הנבדקים	מס' מקבלי ההנחות/פטורים שניתנו בניגוד להוראות החוק	היקף ההנחה/הפטור שניתנה בניגוד להוראות החוק (באלפי ₪)
פטור 70%	5,663	2		
פטור 45%	2,068	13		
סה"כ	7,731	15	0	0

בבדיקה לא אותרו ליקויים.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

ד.3.7 השתתפות בתקציב הג"א

כללי

בעמוד הבא מוצגת טבלת ביקורת תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2025. טבלאות של הצעת תקציב הג"א מקומי והשתתפות הג"א כלל ארצי לשנת 2025, שנערכו במתכונת המפורטת בתקנה 723, נחתמו על ידי הגורמים המוסמכים במועצה (ראש המועצה, גזברית המועצה, מנהל מחלקת חירום ובטחון במועצה), וכן ע"י הממונה על המחוז במשרד הפנים וע"י מפקד המחוז של הג"א. להלן ממצאי הבדיקה:

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - 7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - 7.3.ד השתתפות בתקציב הג"א

ביקורת תקציבית מנושא הג"א מקומי לשנת 2025 - כוללי 66

האם קיבלת הצעת תקציב הג"א בפורמט זה חתום למחלת ע"י גורם כל שהוא, הרשות, הג"א או שניהם		מספר תושבים		חוף השרון		שם רשות		סעיף		מס'יד	
כן	13,294	הפרש בין הפרש בין החצנה החתומה לביצוע בפועל כולל בסעיף אחר	הפרש בין החצנה החתומה לביצוע בפועל 723	סה"כ ביצוע כולל הרשום בפריקים אחרים	סה"כ ביצוע אחר (בלייזון "פירוש בסעיף אחר")	ביצוע בפועל בפריק 723	תקציב בסמרי הרשות	תקציב בהצעה החתומה	1		
		8=6-2	7=4-2	6=4+5	5	4	3	2			
		-	-	-	-	-	-	-	66	1	סח אדם- יש לציין בהנחות את מס המטרות בטופס 66
		-376	-376	19	-	19	21	396		2	תחזוקה, תיקונים וחומרים
		180	-100	280	280	-	-	100		3	שיפוץ מקלטים
		232	-0	292	232	60	60	60		4	רכס מוסדות
		-	-	-		-	-	-		4.1	נרכים מיוחדים
		-	-	-	-	-	-	-		5	ביטוח ופריסום
		-	-	-	-	-	-	-		6	רכישת צרכות מילון אישיות
		2	2	12	-	12	12	10		7	תשלום כהונתהמות במימון ודאאות משותפות
		-	-	-	-	-	-	-		8	תקציב כהונתהמות במימון ודאאות משותפות
		39	-474	604	512	91	93	565		9	סד"כ הג"א מקומי
		-6	-6	71		71	85	78		10	השתתפות ברג"א ארצי
		32	-480	675	512	163	178	643		11	סד"כ כלי

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - ד.7 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - ד.7.3 השתתפות בתקציב הג"א

[illegible]

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה - 7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים - 7.3.ד השתתפות בתקציב הג"א

בדיקה תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2025 - הרבב				
סכומים שנרשמו בסעיף אחר				
חוף השרון				
ביצוע המופיע בסעיף אחר				
ככל שיש שורה אחת לא תקינה בתא B+C הסה"כ יהפוך לאדום ולא יעבור לדוח הביקורת המפורט				
נושא	מס כרטיס/ תב"ר	מתקציב רגיל	מתקציב בלתי רגיל בש"ח	סה"כ בש"ח
כח אדם				
				-
				-
				-
				-
				-
	TRUE	-	-	-
סה"כ לכח אדם תחזוקה, תיקונים וחומרים				
				-
				-
				-
				-
				-
	TRUE	-	-	-
סה"כ לתחזוקה, תיקונים וחומרים שיפוץ מקלטים				
שיפוץ ושיקום מקלטים בישובים	871		280,252	280,252
				-
				-
				-
				-
	TRUE	-	280,252	280,252
סה"כ לשיפוץ מקלטים רכש מערכות				
הערכות לחרום	901		148,437	148,437
רכש ציוד חרום וחילוץ אישי לישובים	929		83,691	83,691
				-
				-
				-
	TRUE	-	232,128	232,128
סה"כ לרכש מערכות				

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.4 בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.4.4 השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי

המועצה הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי המועצה דוח כספי מבוקר על ידי רואי החשבון.

להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברי המועצה להפרשים, במידה וקיימים.

מס' הסבר	הפרש	דוח כספי מבוקר אלפי ש"ח	דוח רבעוני אלפי ש"ח	הנושא
		9 ביוני 2026	2 במרס 2026	תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים
1	(399)	27,004	27,403	סה"כ רכוש שוטף
2	467	4,132	3,665	הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
ל.מ.	(41)	732	773	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
3	(440)	27,736	28,176	סה"כ התחייבויות שוטפות
4	(937)	26,875	27,812	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו*
5	10,513	16,324	5,811	חייבים בגין אגרות והיטלים
	-	16,852	16,852	עומס מלוות
ל.מ.	27	100,795	100,768	הכנסות מארנונה כללית כולל הנחות
ל.מ.	1	37,019	37,018	סה"כ שכר
	--	5,208	5,208	פירעון מלוות (כולל ביוב ומים)
	-	697	697	הוצאות מימון
ל.מ.	41	58	17	עודף שוטף
	-	17,588	17,588	סה"כ תקבולים בתב"ר בשנת הדוח
ל.מ.	(1)	15,012	15,013	סה"כ תשלומים בתב"ר בשנת הדוח

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.4.ד השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי

להלן הסברי הרשות:

1. סה"כ רכוש שוטף - קיטון בנכסים נזילים קופה ובנקים – העברת כספים להשקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח עקב גידול בקרנות בעקבות פקודות מיון. קיטון בחייבים תשלומים לא מתקצבים בעקבות פ.נ. למיון ותיקון מנגד גידול בהכנסות לא מתקצבות שטרם נתקבלו (ראה הסבר 2)
2. הכנסות מתקצבות שטרם נתקבלו - בעיקר רישום הכנסות לקבל ממשרד החינוך מיתר 3/2026 בגין הכנסות 2025.
3. התחייבויות שוטפות - קיטון בעקבות פ.נ. למיון
4. הוצאות מתקצבות שטרם שולמו – במבוקר לא כולל בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים וכן קיטון בעקבות פ.נ. למיון
5. חייבים בגין אגרות והיטלים – ברבעוני כולל רק ארנונה ללא מסופק ובנוסף במבוקר חובות מסופקים בגין ארנונה פחתו בהתאם לאומדן הנהלת המועצה.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.5.ד נושאים אחרים

7.5.1.ד הקצאות מקרקעין

בהתאם לנתונים שנתקבלו מהמועצה הרי שבשנת 2025 הרשות לא

הקצתה מקרקעין ו/או מבנים ללא תמורה.

7.5.2.ד מערכת מידע וסייבר

1. ברשות קיימת תכנית לשעת חירום בנושא מתקפת סייבר.

2. מבקרת הפנים ערכה ביקורת בנושא הבטחת מערכות מידע בשנת 2020.

7.5.3.ד ביקורת גביה

נספח א' שטחים - גביה (החייב הראשוני) נערך תוך יישום ממצאי ביקורת מיוחדת

בנושא גביה שנערכה בשנת 2020.

7.5.4.ד תב"רים ללא תנועה

ערכנו ביקורת בהתאם לנהלים שנקבעו על ידי האגף לביקורת לגבי תב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2025. להלן ממצאי הביקורת:

1. להלן רשימת התב"רים שאין בהם תנועה כלל מיום פתיחתם (ביצוע מצטבר אפס) ונשארו פתוחים ליום 31.12.2025 (אלפי ₪)

תב"ר	שם התב"ר	תקציב מאושר
915	שילוט חופים 2023	100
	סה"כ	100

2. להלן רשימת התב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2025 והינם בגירעון ליום 31.12.25 (אלפי ₪)

תב"ר	שם התב"ר	תקציב מאושר	ביצוע מצטבר תקבולים	ביצוע מצטבר תשלומים	גירעון
896	שיפוץ מקווה חרוצים	238		67	(67)
	סה"כ				(67)

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

3. להלן רשימת התב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2025 והינם בעודף ליום 31.12.2025 (אלפי ₪)

תב"ר	שם התב"ר	תקציב מאושר	סה"כ ביצוע תקבולים מצטבר	סה"כ ביצוע תשלומים מצטבר	עודף
867	תכנון החלפת קו ביוב ראשי	65	65	51	14
837	תשתיות ניקוז 2017	100	100	79	21
880	תשתיות ניקוז 2021	100	100	48	52
879	תכנון חדר מורים ביי"ס וייצמן	100	100	47	53
853	תשתיות ניקוז 2018	254	253	180	73
899	תכנון ארסוף קדם	300	300	181	119
834	תכנון קריית חינוך ומבני ציבור	300	300	86	214
895	גן סחלב כפר נטר	300	300	16	284
911	מדרכה ליד תחמ"ש אזה"ת בית יהושע	420	420	276	144
852	הנגשה פרטנית במוסדות חינוך	537	437	426	11
807	כביש גישה מזרחי	550	445	360	85
844	הסדרת מדרכה ביי"ס חוף השרון	1,563	469	388	81
829	קו ביוב ת.דלק דור אלון בני ציון	673	673	69	604
890	שיקום ושדרוג מבנה מזכירות בחרוצים	700	700	65	635
876	משאבות ביוב	881	881	875	6
907	שיקום תחנת ביוב שפיים	1,300	1,300	223	1,077
762	שביל גישה לחוף געש	1,500	1,500	396	1,104
730	פיתוח יקום	1,650	1,650	1,635	15
828	פיתוח מתחם אשדר	5,150	5,150	4,866	284
	סה"כ				4,875

4. להלן רשימת התב"רים שאין בהם תנועה בשנת 2025 והינם באיזון ליום 31.12.25 אלפי ₪

תב"ר	שם התב"ר	תקציב מאושר	סה"כ ביצוע תקבולים	סה"כ ביצוע תשלומים
836	תוכנית מתאר כוללנית	3,838	2,686	2,686

תגובת המועצה : לכלל התב"רים שנשארו פתוחים ליום 31.12.2025 יהיה המשך פעילות בשנת 2026, ככל שישנם גירעונות, הרי שמדובר בגירעון זמני עקב אי קבלת הכספים מהמשרד המממן. נכון לתאריך עריכת הדוחות הכספיים מרבית הכספים המתקצבים כבר התקבלו והיתרה צפויה להתקבל בתקופה הקרובה. כלל התב"רים מסתיימים באיזון ולמועצה אין גירעונות סופיים בתב"ר ואף לא יהיה.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

7.ד בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

7.5.ד נושאים אחרים

7.5.5.ד דוחות מבקרים אחרים

1. דוח המבקרת הפנימית האחרון שפורסם לשנת 2024 –

דוח המבקרת הפנימית של המועצה בנושאים ניהול מערך השילוט, בטיחות מוסדות חינוך והקמת מערכת GIS נידונו בוועדת הביקורת בתאריך 13/07/25. מליאת המועצה דנה בדוח בתאריך 15/09/25.

2. דוח מבקר המדינה לשנת 2024 –

בדוח מבקר המדינה על השילטון המקומי לשנת 2024 נידון נושא התמודדותן של רשויות השלטון עם תהליכי הרס המצוק החופי. נידון בוועדת הביקורת בתאריך 13/07/25. מליאת המועצה דנה בדוח בתאריך 15/09/25.

7.5.6.ד נושאים אחרים

הבהרות לסטיה בשכר

1. שיעור הגידול בסה"כ שכר יתר המשרות בשנת 2025 לעומת 2024 בשיעור של וכן מגידול בשכר הממוצע למשרה 10.85% נובע מתוספות שכר בהתאם להסכמים, תוספות וותק ותוספת משרה.
2. שיעור הגידול בסה"כ שכר חינוך בשנת 2025 לעומת 2024 בשיעור של 13.87% והגידול בשכר הממוצע למשרה נובע מתוספת משרות ועליית שכר ותוספות שכר.
3. שיעור הגידול בסה"כ שכר נבחרים ובשינוי בעלות הממוצעת למשרה בשכר נבחרים בשנת 2025 לעומת 2024 בשיעור של 4.28% נובע מתשלום רכיב שכר כמחויב, לרבות כמה שנים אחורה.
4. שיעור הגידול בסה"כ שכר רווחה בשנת 2025 לעומת 2024 בשיעור של 24.39% נובע מתוספות שכר, תוספת משרה ופעמימה נוספת בהסכם שכר העו"סיות.

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

[illegible][illegible]

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

פרק ד' - תחומי פעילות שבוקרו השנה

8.ד ביקורת במועצות אזוריות

ממצאים :

- א. נתקבלו במועצה דוחות כספיים מבוקרים לשנת 2025 של 4 מהוועדים המקומיים בלבד מתוך 13 ועדים מקומיים.
- ב. טרם נתקבל דוחות כספיים של ועד מקומי אחד לשנת 2024.
- ג. נעשתה התאמה בין ספרי המועצה בסעיף הוצאות השתתפות בוועדים המקומיים לשנת 2024 לבין הרשום בדוחות הכספיים המבוקרים של הוועדים לשנת 2024 – סעיף הכנסות מהשתתפות המועצה האזורית בתקציב השוטף.

להלן ממצאי הבדיקה

- א. ועד מקומי אחד לא הגיש דוח מבוקר לשנת 2024 לפיכך לא ניתן לבצע את בדיקת ההשוואה בין השתתפות המועצה בוועד המקומי כפי שמוצג בספרי המועצה למוצג בספרי הוועד.
- ב. בארבעה ועדים מקומיים הסכומים זהים.
- ג. בשמונה ועדים מקומיים קיים הפרש וקיימת התאמה לספרי המועצה.

מ.א. חוף השרון - דוח הביקורת המפורט לשנת 2025

דוח לתושב

מספר תושבים שנה קודמת	13,153	שטח שיפוט (דונם)	50,000
מספר תושבים *	13,287	דירוג סוציו-קונומי	8
מספר משקי בית	5,003		

נתני ביצוע התקציב הרגיל

מאזן

2024	2025	ונכסים
21,631	27,004	רכוש שוטף
48,632	53,766	השקעות
10,279	8,766	השקעות לטווח קרוב מתוקצבות ואחרות
790	732	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
		גרעון סופי בתב"ר
		גרעונות זמנים נטו בתב"ר
81,332	90,257	סה"כ

2024	2025	התחייבויות
22,421	27,736	התחייבויות שוטפות
		(****)
25,682	28,239	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
10,279	8,766	קרנות מתוקצבות
		עודף מצטבר בתקציב הרגיל
22,950	25,526	עודפים זמנים נטו בתב"ר
81,332	90,257	סה"כ

2024	2025	עסקאות מבוקשות נספיק לטף שנה
21,422	16,852	עומס מלוואות מקרנות ואחרים לטוף שנה

הכנסות	תקציב 2025	ביצוע 2025	%	ביצוע 2024	%
הכנסות עצמיות	128,589	133,532	78.77%	120,355	77.06%
השתתפות משרד החינוך	26,447	25,651	15.14%	27,141	17.38%
השתתפות משרד הרווחה	7,246	7,971	4.70%	8,231	3.99%
השתתפות משרד ממשלה אחרים וחלף	912	1,045	0.62%	978	0.63%
הכנסות עצמיות מארסנה	1,165	1,304	0.77%	1,471	0.94%
מקדמים ומלוואות	152,359	159,513	100.00%	156,176	100.00%

הוצאות	תקציב 2025	ביצוע 2025	%	ביצוע 2024	%
משכורות ושכר כדל	18,094	17,970	10.60%	16,713	10.70%
פעולות אחרות	72,038 *	75,906	44.79%	67,111	42.97%
שכר חינוך	18,149	16,606	9.80%	14,731	9.43%
פעולות חינוך	35,259	39,910	23.55%	37,030	23.71%
שכר רווחה	2,575	2,443	1.44%	1,962	1.26%
פעולות רווחה	10,453	10,715	8.32%	8,648	5.54%
מזון	581	697	0.41%	557	0.36%
פרעון מלוואות	5,212	5,208	3.07%	9,417	6.03%
סה"כ	162,359	169,455	100.00%	156,189	100.00%

עודף בשנת הדוח	58	7
----------------	----	---

דוח גביית חייבים - ארנונה

2024	2025	
9,077	7,217	יתרת חוב לתחילת השנה
91,591	99,383	חיוב השנה
(15,780)	(14,932)	החזרות ופסורים שפיתג
1,750	1,500	העברת חובות מסופקים וחובות למחיקה
88,838	93,148	סך לגביית
79,421	85,837	גביית בשנת הדוח
7,217	7,311	יתרת חוב לסוף השנה
7,509	6,009	חובות מסופקים וחובות למחיקה
14,726	13,320	סכ"ג יתרת לטף שנה סל חובת מסופקים
55%	58%	אחוז גביית מהפגורים (*)
97%	97%	אחוז גביית מהשוטף (*)
92%	92%	יחס הגביית לחוב המכלל (*)
47	50	ממוצע ארסנה למגורים לט"ר

(*) השינויים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

תקציב הרשות אשר על ידי משרד הפנים

2024	2025	
0.51%	0.43%	% הגרעון השוטף מההכנסה
13.72%	9.94%	% הגרעון המצבר מההכנסה
14.36%	16.36%	% עומס המלוואות מההכנסה
11,873	12,753	% סך ההתחייבויות מההכנסה
148	157	הוצאת מסופקות לפני בש"ח
		מספר משרות מסופקות

נתני ביצוע התקציב הבילתי רגיל

2024	2025	
24,817	22,950	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
15,155	17,588	תקבולים במהלך השנה
17,022	15,012	השלמים במהלך השנה
22,950	25,526	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

* נכון לחודש דצמבר 2025

כל תמוז, תשפ"ו

5 יולי, 2026

פרוטוקול הועדה לענייני ביקורת מס' 9 מיום 5.7.26

אשר התקיימה בזום בשעה 13.00

משתתפים:

אורלי עמיר – יו"ר ועדת ביקורת
צחי חודניק – חבר ועדת ביקורת

חסרים:

תמנה שמאלי – חברת ועדת ביקורת

מוזמנת:

אורלי רזניקוב – מבקרת המועצה

סדר היום :

דיון בדוח המפורט לשנת 2025

מבקרת המועצה הציגה את דוח הביקורת המפורט שהוכן ע"י ר"ח מטעם משרד הפנים וציינה כי בשנת 2025 לא נמצאו ממצאים ולא נדרש מעקב תיקון ליקויים מכיוון שגם בדוח לשנת 2024 לא נמצאו ליקויים.

החלטה:

חברי הועדה מציינים בחיוב את היעדר הממצאים, ומקווים שכך ימשך גם בשנים הבאות.

אורלי עמיר
יו"ר ועדת ביקורת

הישיבה הסתיימה ב : 13:10